



YLÖJÄRVEN
SEURAKUNTA



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025



Hyväksytty Kirkkovaltuuston kokouksessa 13.5.2026.

Kannen kuvat:

1. Hippo-hiihdot Laskiaistapahtumassa. (16.2.2025)
2. Luonto ja hiljaisuus -toimintaryhmä Keihäänmaan laavulla. (4.10.2025)
3. Ylöjärven kirkon lasten tilan suunnittelu alkoi vuonna 2025. (8.8.2025)
4. Partiolaisten puuhat Laskiaistapahtumassa. (16.2.2025)
5. Luonto ja hiljaisuus -toimintaryhmä tutustumassa Lempiäniemen luonnon monimuotoisuuteen. (7.5.2025)
6. Hippo- hiihtoon osallistuneita Laskiaistapahtumassa. (16.2.2025)
7. Ilon kekkereitä vietettiin Pappilan pihassa kesäkuussa 2025 (18.6.2025)

Sisällysluettelo

I TOIMINTAKERTOMUS	2
1. Yleiskatsaus	2
2. Hallinto.....	14
3. Henkilöstö.....	15
4. Ympäristö.....	20
5. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	20
6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	21
7. Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä	22
8. Talouden tunnusluvut.....	23
9. Kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi.....	25
II TALOUSARVION JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	26
1. Käyttötalouden toteutuminen	26
2. Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	51
3. Investointiosan toteutuminen.....	53
4. Rahoitusosan toteutuminen.....	54
III Tilinpäätöslaskelmat	56
1. Tuloslaskelma	56
2. Rahoituslaskelma	57
3. Tase.....	58
IV Tilinpäätöksen liitetiedot.....	59
1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	59
2. Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot.....	59
3. Tuloslaskelman liitetiedot	59
4. Rahoituslaskelman liitetiedot	60
5. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	61
6. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	61
7. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	61
V Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	65
VI Luettelot ja selvitykset.....	67

I TOIMINTAKERTOMUS

1. Yleiskatsaus

Vuosi 2025 toteutui Ylöjärven seurakunnan toiminnan näkökulmasta lähes suunnitellusti. Kirkkovaltuuston päätöksen mukaisesti seurakunnan työalojen johtokuntien toiminta päättyi ja kirkkoneuvosto perusti tilalle tammikuussa 2025 viisi toimintaryhmää, jotka ovat: Musiikki ja messu, Lapset ja perheet, Usko ja elämä, Kansainvälinen vastuu sekä Luonto ja hiljaisuus. Näiden lisäksi toimii lakisääteinen Nuorten vaikuttajaryhmä.

Tavoitteellista ympäristötyötä on tehty vuosia ja seurakunnalle on myönnetty Kirkon ympäristödiplomi. Seurakunta edistää Hiilineutraali kirkko 2030-strategian tavoitteen toteutumista ja huolehtii vastuullisesti ympäristöasioista. Ympäristötyössä on edetty kokeillen ja kehittämällä sekä tehden ympäristöohjelman tavoitteiden mukaista toimintaa vuoden 2025 aikana. Myös uusi monitavoitteinen metsäsuunnitelma hyväksyttiin helmikuussa 2025.

Ympäristökasvatus oli varhaiskasvatuksen keskeinen tavoite. Luontotoimintaan osallistuttiin viikkotoiminnassa ja tapahtumissa. Lasten ja perheiden toiveita kuultiin, kun Ylöjärven kirkon lastentilaa suunnitellut työryhmä toteutti kyselyn seurakuntalaisille lastentilan tarpeesta ja vaikuttavuudesta. Suurimman osan mielestä lastentilalla olisi erittäin positiivinen merkitys lapsille ja vanhemmille. Ylöjärven kirkon lastentila toteutetaan vuoden 2026 aikana.

Rippileireillä toteutettiin Vihreät ripparit-toimintamallia, mutta tavoitteiden saavuttamiseksi on edelleen tehtävä määrätietoisesti työtä. Seurakunnan rippikouluikäisistä jäsenistä osallistui 93 % rippikouluun. Koko ikäluokan osallistuminen kasvoi myös merkittävästi.

Diakoniatyössä tavoitteena oli vanhustyön kehittäminen, vapaaehtoisten kokoaminen ja valmentaminen sekä vanhusten yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäiseminen. Tavoitteiden toteuttamista tuettiin perustamalla testamenttivaroilla vanhustoiminnan koordinaattorin määräaikainen virka.

Ystävyysseurakuntatyö Tallinnan Pyhän Hengen seurakunnan kanssa on palautunut koronavuosia edeltäneelle tasolle ja ystävyysseurakuntatyön 50-vuotisjuhlia vietettiin sekä Ylöjärvellä että Tallinnassa. Kaukolan ja Hatsinan seurakuntien kanssa ystävyysseurakuntatyötä ei vuonna 2025 tehty voimassa olevien Venäjäpakotteiden takia.

Ylöjärven seurakunnalle kertyi tilikaudelta 2025 ylijäämää 8 583 euroa. Kirkollisverotuottojen kasvuodotus ei toteutunut ja verotuotot jopa hieman pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna. Kuitenkin toimintakatteen toteutuminen talousarviota parempana mahdollisti positiivisen tilikauden tuloksen. Seurakunnan jäsenmäärä oli 22 219, joten laskua edelliseen vuoteen oli 1,4 %. Talous näyttää tiukkenevan ennakoitua aiemmin, koska kirkollisveroennusteen mukaiset kasvuodotukset vaikuttavat epärealistisilta ja jäsenmäärä vähenee arvioitua nopeammin. Toimintakulujen vähentämisen lisäksi ratkaisuja talouden tilanteeseen etsitään myös yhdessä seurakuntien kanssa Tampereen hiippakunnassa käynnistetyllä tulevaisuustyöllä.

Ulla Ruusukallio
kirkkoherra

Annamari Kortesaari
talousjohtaja

Strategia

Vuosi 2025 oli Ylöjärven seurakunnan Suuntaviivat -strategian viimeinen vuosi. Kirkkovaltuusto hyväksyi toukokuussa Ylöjärven seurakunnan strategian päivityksen vuosille 2026–2027. Strategian jatkovuosien päätavoitteeksi valittiin nykyisen strategian mukainen tavoite: Vuonna 2027 kirkko on yhä laajempi osa ylöjärveläisten elämää. Toimintaa ohjaaviksi arvoiksi aiempien yhteys, lähimmäisenrakkaus, pyhä, oikeudenmukaisuus, rohkeus ja luottamus arvojen rinnalle nostettiin ajankohtaiset yhdenvertaisuus ja vastuullisuus. Kaikkien arvojen taustalta löytyvät raamatunkohdat, jotka taustoittavat, mihin arvot perustuvat.

Strategian perustan muodostavat edelleen sanat Kysymme, Kokeilemme ja Kohtaamme. Neljänneksi sanaksi nostettiin Kerromme, koska viestintää halutaan vahvistaa strategian jatkovuosina. Viestinnän kehittäminen ja siihen panostaminen ovat seurakunnan kaikkien toimijoiden vastuulla.

Strategian jatkuvuudelle 2026–2027 valittiin myös painopistealueet, joihin toiminnassa seuraavan kahden vuoden aikana erityisesti keskitytään. Keskeisiksi painopisteiksi valittiin osallisuuden vahvistaminen ja ympäristövastuu sekä viestinnän kehittäminen. Painopistealueet täsmennettiin siten, että ympäristövastuu ja osallisuuden vahvistaminen ovat varsinaiset strategian painopistealueet ja viestintää vahvistetaan painopistealueisiin sekä kaikkeen toimintaan liittyen.

Ympäristövuotoon painopistealueisiin kuuluvat ympäristödiplomin jalkauttamiseen liittyvät teemat:

1. Lisäämme luonnon käyttämistä toimintaympäristönä.
2. Tunnistamme ympäristövuotoamme ja valitsemme kestävämpiä vaihtoehtoja.
3. Kevennämme hiilijalanjälkeämme, seuraamme sitä avoimesti ja näkyvästi.

Osallisuuden vahvistamiseen kuuluu seurakuntalaisten osallisuuden vahvistaminen yhdenvertaisuuden näkökulmasta katsottuna sekä vapaaehtoisten ja työntekijöiden rinnakkain tekemän työn vahvistaminen.

1. Kehitämme toimintaryhmiä ja vakiinnutamme ne osaksi toimintatapaamme.
2. Sitoudumme valmentamaan työntekijöitä vapaaehtoisten kanssa.
3. Käytämme turvallisemman tilan periaatteita kaikessa toiminnassamme.

Kokonaan uuden strategian valmistelu ja toimintaympäristöanalyysi aloitetaan seuraavan kirkkovaltuustokauden alkaessa siten, että strategiassa voidaan ottaa huomioon koko kirkon uusi strategia, joka tulee voimaan vuoden 2027 alusta.

Olennaisimmat tapahtumat ja muutokset tilinpäätösvuonna ja sen jälkeen

Kirkkoneuvosto nimesi tammikuussa 2025 seurakuntalaisjäsenet toimikaudelle 2025–2026 viiteen toimintaryhmään: Musiikki ja messu, Lapset ja perheet, Usko ja elämä, Kansainvälinen vastuu sekä Luonto ja hiljaisuus. Näiden toimintaryhmien lisäksi toimii lakisääteinen Nuorten vaikuttajaryhmä. Toimintaryhmien kokoonpanoksi määriteltiin 6–10 tehtäväalueeseen kiinnostuksensa ilmaisutta seurakunnan jäsentä. Kukin toimintaryhmä sai kirkkoneuvoston asettaman tehtävän, jonka lisäksi heidän tuli asettaa 1–2 valitsemaansa tavoitetta ja tehtävää.

Toimintaryhmät asetettiin, että seurakunnallisen toiminnan suunnittelussa edettäisiin enemmän hallinnosta yhteisen tekemisen suuntaan. Tavoitteena oli seurakuntalaisten osallisuuden ja toimijuuden vahvistaminen työntekijöiden rinnalla. Vuoden 2025 aikana toimintaryhmät ideoivat, suunnittelivat ja toteuttivat tehtäväalueellaan tärkeiksi ja mielekkäiksi kokemia toimintoja yhteistyössä seurakunnan työalojen ja työntekijöiden kanssa. Toimintaryhmillä ei ole omaa talousarviota, vaan toiminta toteutetaan työalojen talousarviovaroin yhteistyössä työalavastaavien työntekijöiden kanssa.

Ylöjärven seurakunta on tehnyt vuosien ajan tavoitteellisesti ympäristötyötä. Ympäristökatselmus valmistui syksyllä 2024, jonka jälkeen toteutettiin auditointi. Seurakunnalle myönnettiin Kirkon ympäristödiplomi vuoden 2024 lopussa. Ympäristödiplomi merkitsee, että seurakuntatalous edistää Hiilineutraali kirkko 2030-strategian tavoitteen toteutumista ja huolehtii vastuullisesti ympäristöasioista. Tavoitteet on määritelty kirkkoneuvoston hyväksymässä Ympäristöohjelmassa, johon on myös kirjattu keinot, aikataulut sekä vastuut.

Kirkkovaltuusto hyväksyi helmikuussa 2025 monitavoitteisen metsäsuunnitelman Viljakkalan, Hämeenkyrön ja Ikaalisten alueilla sekä Kurun alueella vuosille 2025–2035. Metsäsuunnitelman valmistelu toteutettiin samaan aikaan Kirkon ympäristödiplomin hakuprosessin kanssa. Monitavoitteisessa metsäsuunnitelmassa otettiin huomioon talouden rinnalla ekologinen, ilmastollinen ja sosiaalinen kestävyys. Tavoitteena on metsäsuunnitelman keinoin harjoittaa ekologisesti, ilmastollisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää metsätaloutta.

Pirkanmaan ELY -keskus päätti vuoden 2024 lopussa luonnonsuojelualueiden perustamisesta Siirronmaan ja Vappulan metsätiloille ja alkuvuodesta 2025 Myllärin metsätilalle, joten taloudellisen hyödyn menetyksestä maksettavasta suojelukorvauksesta kohdistui 355 000 euroa vuodelle 2025. Ylöjärven seurakunnan metsien kokonaispinta-ala on yhteensä 395 hehtaaria, josta luonnonsuojelualueet ovat noin 54 hehtaaria eli 13,6 % seurakunnan metsäomaisuuden pinta-alasta. Metsäsuunnitelman laatimista ohjasivat lainsäädännön lisäksi metsänomistajan arvot ja intressit. Ylöjärven seurakunta vahvisti merkittävästi kestävänsä metsänhoidon käytäntöjä, Hiilineutraali kirkko 2030-tavoitteen mukaisia toimia sekä täytti METSO-suojelluilla metsäalueillaan EU:n biodiversiteettistrategia 2030 tiukan suojelun 10 % tavoitteen.

Kirkkovaltuusto hyväksyi vuonna 2024 kiinteistöstrategian vuosille 2024–2033. Vuoden 2025 aikana tehtiin useisiin kiinteistöihin kuntoarvioita, joiden avulla selvitettiin tulevia korjaustarpeita. Ylöjärven Kaurasmäessä sijaitsevasta toimitilasta luovuttiin kiinteistöstrategian mukaisesti. Vuorentaustan seurakuntatalon osalta kiinteistöstrategiassa linjattua luopumissuunnitelmaa ei voitu toteuttaa, koska seurakunta jättäytyi pois Ylöjärven kaupungin Vuorentaustan koulun rakentamishankkeesta korkean pääomavuokran ja käyttökulujen vuoksi. Vanhan seurakuntatalon perusparannuksen hankesuunnitteluun varattiin investointimääräraha vuoden 2026 talousarvioon. Kiinteistöstrategiassa on suunniteltu kiinteistöittäin huolto- ja korjaustyöt vuosille 2024–2027, joten kiinteistöstrategiaa on tarve päivittää vuonna 2027.

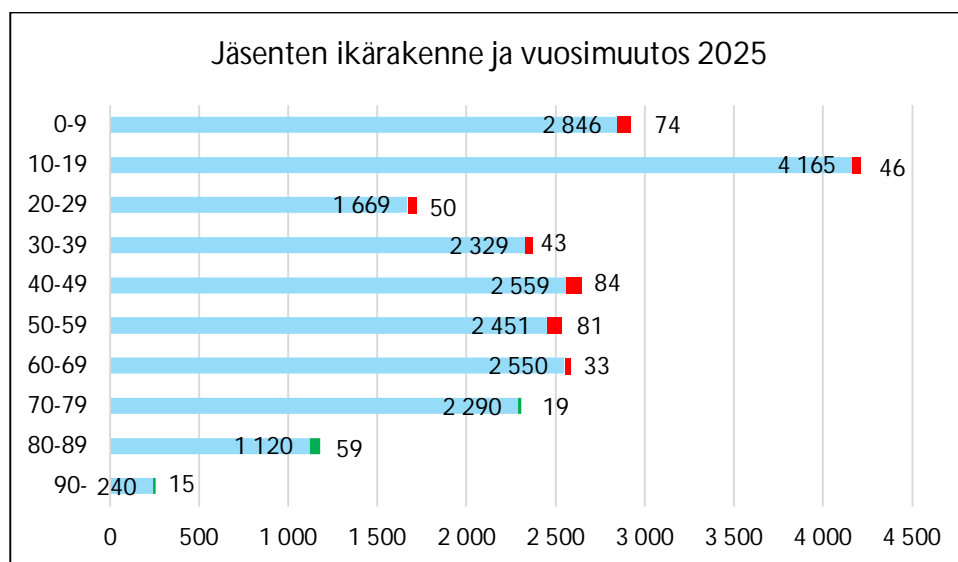
Pirkanmaan seitsemäntoista seurakuntatalouden omistama Pirkanmaan krematorio Oy perustettiin vuonna 2025. Pirkanmaan krematorio valmistele uuden krematorion rakentamista nykyisen Vatialan krematorion yhteyteen. Ylöjärven seurakunta antoi vuoden 2025 aikana 14 180 euroa eli kaksi erää kirkkovaltuuston hyväksymästä 85 072 euron pääomainasta. Vuonna 2026 pääomainaa annetaan hankkeen etenemisen mukaan joko kolme tai neljä erää

eli 21 720 tai 28 360 euroa. Lainan antaminen näkyy rahoituslaskelmassa ja se on kirjattu pitkäaikaisiin lainasaamisiin. Lisäksi kirkkovaltuusto on antanut vieraan pääoman lainan vakuudeksi Ylöjärven seurakunnan omavelkaisen takauksen, mikä on enintään 536 628 euroa.

Tilikauden tulos toteutui ylijäämäisenä 8 583 euroa, mutta ennusteen mukainen kirkollisverotuoton kasvuodotus jäi täysin toteutumatta. Vuoden 2025 kirkollisverotuoton toteuman perusteella myös vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelmavuosien 2027-2028 kirkollisverotuottojen kasvuodotukset ovat liian optimistisia. Talouden tasapainottamiseksi toimintakuluja on vähennettävä mahdollisuuksien mukaan tekemällä muutoksia vuoden 2026 talousarvioon. Myös vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelmavuosien 2028-2029 valmistelussa on otettava huomioon kirkollisverotuoton muuttuneet kasvuodotukset.

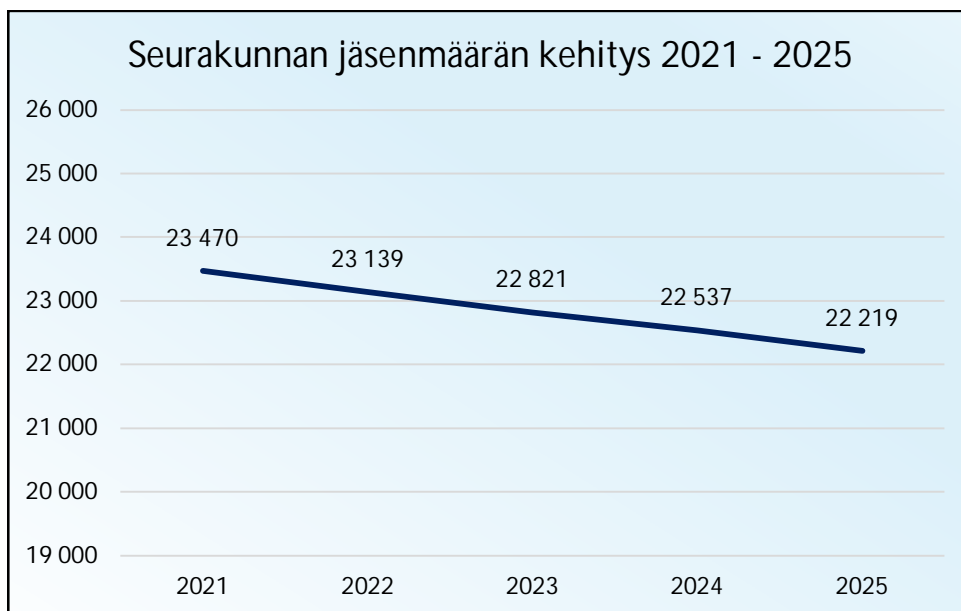
Seurakunnan jäsenet

Ylöjärven seurakuntaan kuuluu 22 219 jäsentä. Seurakunnan jäsenmäärä väheni 318 henkilöllä. Kastettuja oli 15 enemmän kuin kuolleita. Seurakunnan suurin ikäryhmä on 10-19- vuotiaat. Jäsenmäärän lasku on ollut viimeisen vuoden aikana keskimäärin 1,3 % vuositasolla. Tulevaisuudessa jäsenyyden lasku näyttäisi olevan vuositasolla 1,3-1,4 %.



Taulukossa vihreä väri merkitsee jäsenmäärän kasvamista kyseisessä ikäryhmässä verrattuna vuoteen 2024 ja punainen jäsenmäärän vähenemistä.

Ylöjärven seurakunta luokitellaan kuuluvan suuriin seurakuntiin, koska seurakunnan jäsenmäärä on yli 20 000 jäsentä.



Muutokset seurakunnan väestössä					
	2025	2024	2023	2022	2021
Läsnä oleva väestö 1.1.	22 537	22 821	23 139	23 470	23 742
Kastetut lapset	240	219	241	249	253
Kuolleet	225	211	192	207	181
Seurakuntaan muuttaneet	1 076	1 030	1 137	1 232	1 261
Seurakunnasta muuttaneet	1 174	1 151	1 221	1 266	1 364
Kirkkoon liittyneet	125	141	136	140	154
Kirkosta eronneet	360	311	419	480	395
Läsnä oleva väestö 31.12.	22 219	22 537	22 821	23 139	23 470

Yleinen ja seurakuntien talouden kehitys

Suomen talouden toipumista on odotettu jo pitkään. Kasvua hidastaa kotimaisen kysynnän puute. Maailmantalouden riskit, pitkään jatkunut epävarmuus, korkea työttömyys ja työttömyyden uhka ovat heikentäneet kuluttajien luottamusta jo poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Reaalitulojen kasvu viime vuosina olisi mahdollistanut selvästi nopeamman kulutuksen kasvun, mutta kulutuksen sijaan onkin kasvanut säästäminen. Kotitalouksien talletuskanta oli kaikkien aikojen suurin marraskuussa 2025 (Suomen pankki, 7.1.2026). Ostovoiman kasvua ovat hidastaneet heikon työllisyystilanteen lisäksi sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. (VM 18.12.2025)

Inflaatio oli Suomessa 0,2 % joulukuussa 2025 (Tilastokeskus, 14.1.2026). Bruttokansantuote kasvoi ainoastaan 0,2 prosenttia heikon kotimaisen kysynnän vuoksi. (VM 18.12.2025)

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin riskeistä huolimatta ja euroalueenkin talous elpyy, vaikka eri maiden kasvunäkymissä onkin isoja eroja. Kysynnän kasvaessa Suomen vienti tulee kasvamaan. Työllisyyden parantuessa ostovoiman kasvu nopeutuu. Kuluttajien ostovoimaa kasvattavat niin ikään työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset, ansiotuloverotuksen keveneminen sekä maltillinen inflaatio. Rakentamisen toipuminen,

energiasiirtymä ja puolustushankinnat kasvattavat puolestaan investointeja. Valtionvarainministeriö ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Inflaation ennustetaan pysyvän kahden prosentin tavoitetasolla vuosina 2026–2028. (VM 18.12.2025)

Suomen julkisen talouden velkasuhde jatkaa kasvuaan hallituksen sopeuttamistoimenpiteistä huolimatta. Velkasuhdetta kasvattavat valtion ja paikallishallinnon syvät alijäämät ja heikko talouskasvu. Suomen julkisen talouden velkaantumistrendin kääntäminen vaatii maltilliset talouskasvuennusteet huomioiden merkittävää julkisen talouden sopeuttamista (Suomen pankki, 19.12.2025).

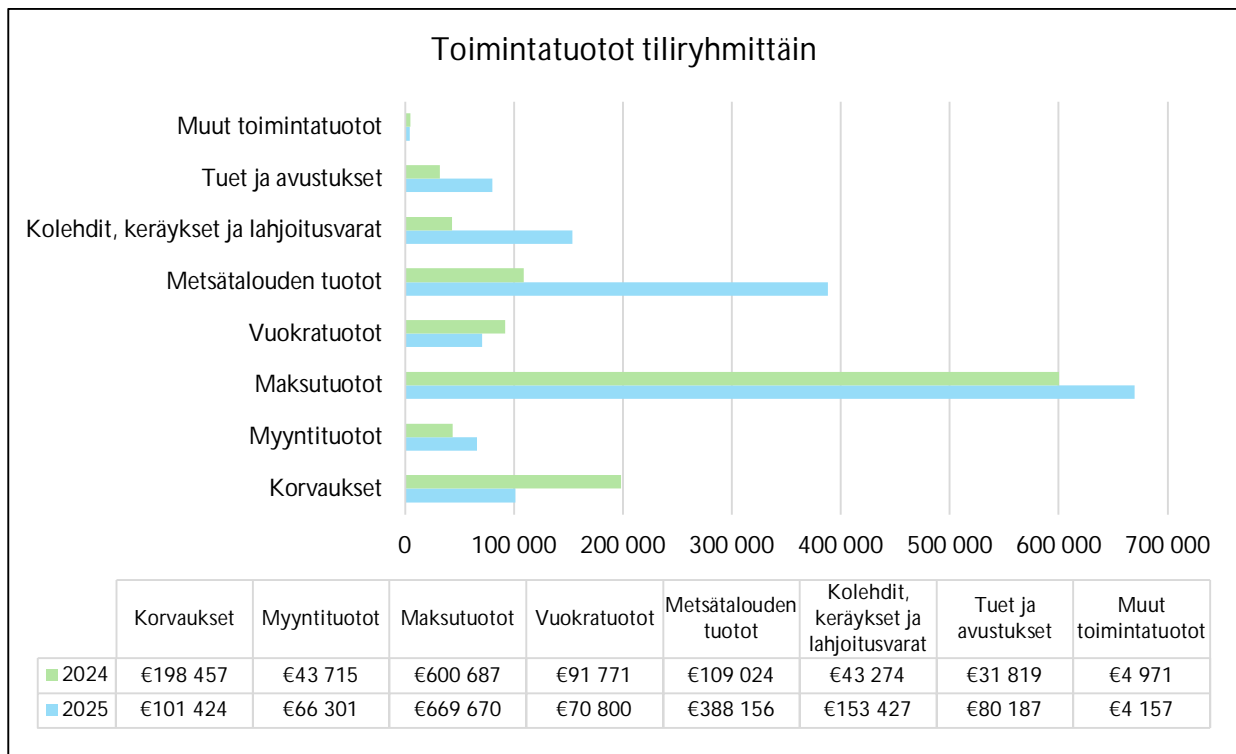
Kirkollisveroa tilitettiin vuonna 2025 yhteensä 1,060 miljardia euroa. Kirkollisveron määrä kasvoi 5,1 miljoonalla eurolla (+0,5 %) vuodesta 2024. Verotulot kasvoivat 122 seurakuntataloudessa (51 %) ja vähenivät 117 (49 %) seurakuntataloudessa. Niiden seurakuntien, joissa verotulot vähenivät, prosentuaalinen osuus oli korkein Kuopion, Lapuan ja Oulun hiippakunnissa. Prosentuaalisesti eniten seurakuntia, joissa verotulot kasvoivat, oli puolestaan Porvoon ja Helsingin hiippakunnissa.

Seurakunnan talouden kehitys

Ylöjärven seurakunnan tilikauden tulos oli 8 583 euroa ylijäämäinen. Tilikauden tulos oli 206 541 euroa pienempi kuin vuonna 2024, mutta 6 550 euroa muutettua talousarviota parempi.

Vuoden 2025 alkuperäinen talousarvio suunniteltiin 195 033 euroa ylijäämäiseksi. Kirkkovaltuusto päätti loppuvuodesta 2025 talousarvion muutoksista, jotka heikensivät toimintakatetta 45 000 eurolla. Kirkollisverojen tuloarviota vähennettiin 100 000 euroa, koska syksyn kirkollisverotilitysten perusteella näytti, että verotuoton kasvuodotukset eivät toteudu. Lisäksi kirkon rahastomaksujen määrää lisättiin 48 000 eurolla. Talousarvion muutoksilla tilikauden tulos heikkeni 193 000 euroa alkuperäiseen talousarvioon verrattuna, mutta oli kuitenkin ylijäämäinen 2 033 euroa.

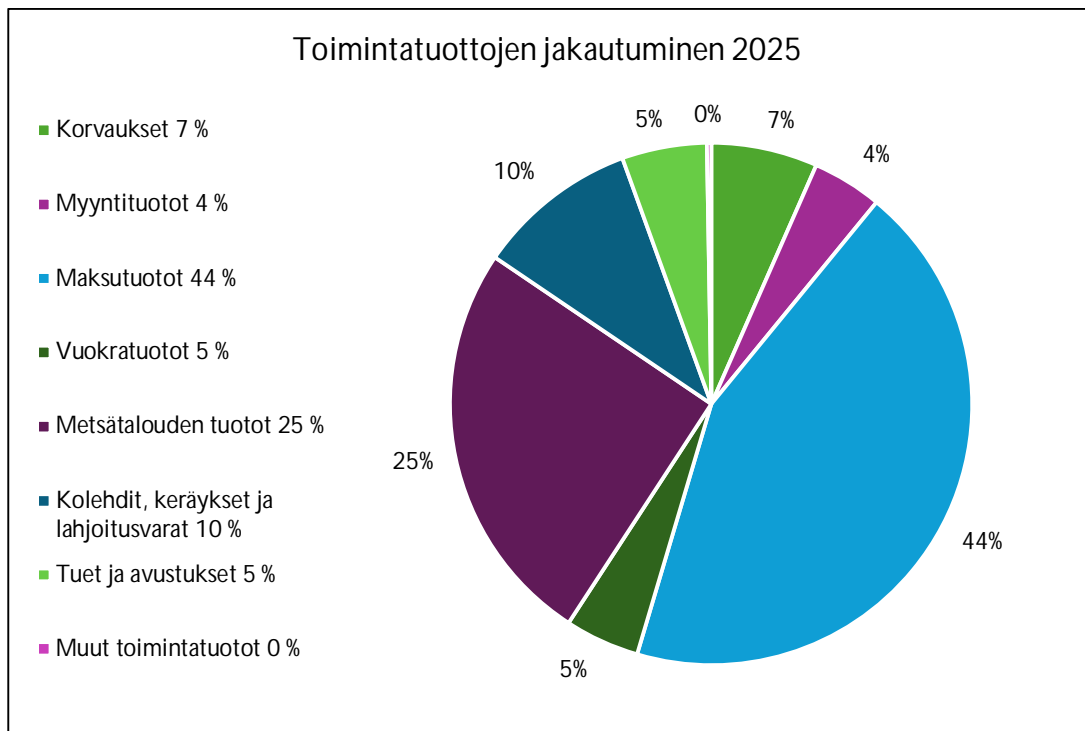
Toimintatuotot olivat 1,53 miljoonaa euroa ja ne toteutuivat 410 402 euroa (36,5 %) edellisvuotta suurempina. Toimintatuotot toteutuivat myös 100 425 euroa (7,0 %) muutettua talousarviota suurempina.



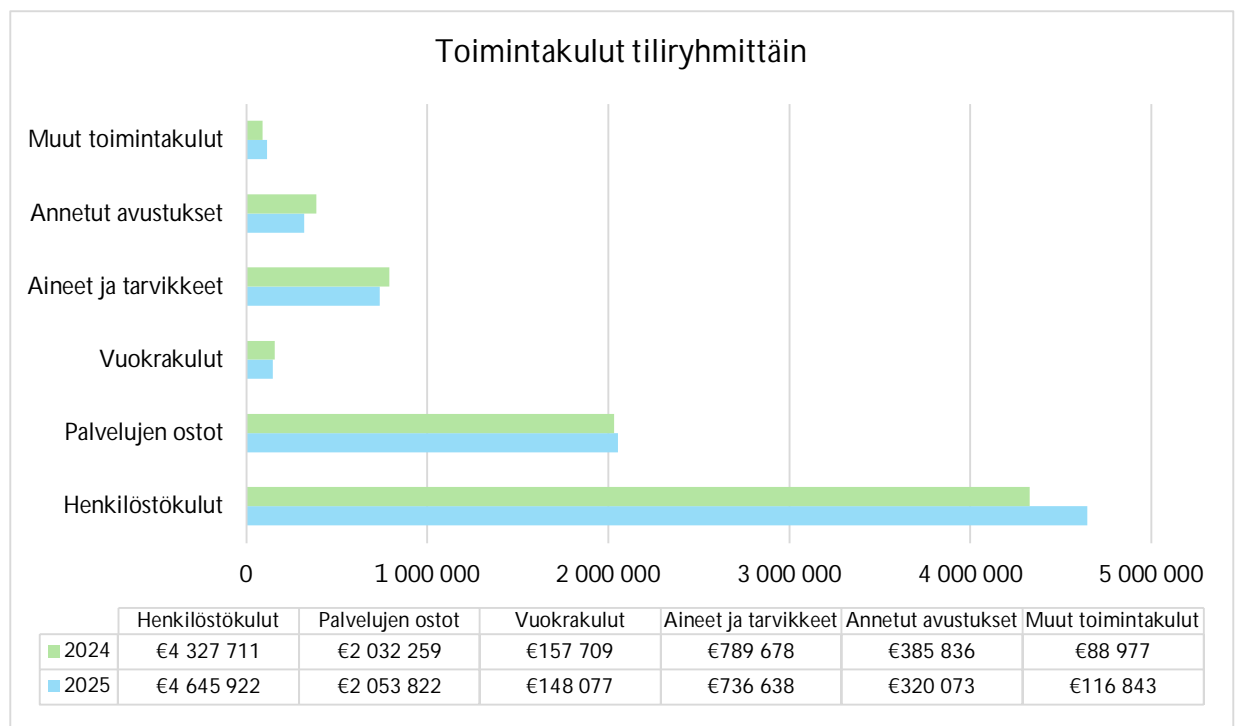
Vuokratuottoja, korvauksia ja muita tuottoja lukuun ottamatta, kaikkien muiden tiliryhmien osalta toimintatuottoja kertyi edellisvuotta enemmän. Metsätalouden tuotot toteutuivat tavanomaista huomattavasti suurempina, koska Pirkanmaan ELY-keskus perusti Myllärin tilalle METSO-luonnonsuojelualueen, josta valtio korvasi taloudellisen hyödyn menetyksenä 355 000 euroa. Metsätalouden tuotot jäivät kuitenkin 66 844 euroa talousarviota pienemmäksi, koska vuodelle 2025 suunnitellut puun myyntituotot toteutuvat vuoden 2026 puolella.

Hautustoimen maksuja korotettiin valtionrahoituksen leikkauksen vuoksi ja ne kasvoivat yhteensä 24,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Myös tuet ja avustukset toteutuivat edellisvuotta suurempina, koska kirkkohallitus maksoi Ylöjärven kirkon paanukaton tervaukseen avustusta 37 285 euroa.

Vuokratuottojen määrä väheni, koska Soppeenmäen toimitila otettiin vuokralaisen lähdeyttä kokonaan seurakunnan omaan käyttöön.



Toimintakulut olivat 8,02 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisvuodesta 239 205 euroa (3,1%). Toimintakulut toteutuivat kuitenkin 329 676 euroa muutettua talousarviota pienempinä.



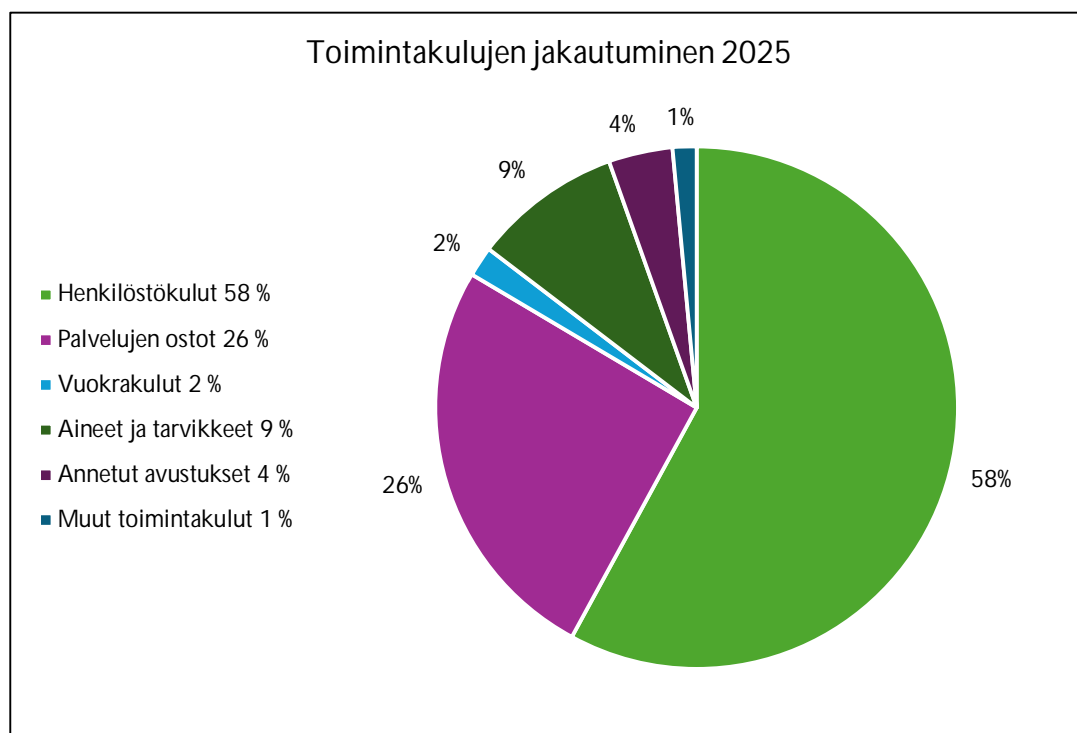
Henkilöstökulut olivat 4,65 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisvuodesta 318 211 euroa (7,4%). Henkilöstökulut kuitenkin alittivat talousarvion 110 107 eurolla (2,3%). Kirkon virka- ja työehtosopimuksen mukaisesti peruspalkkoja korotettiin yleiskorotuksella huhtikuun alusta 2,5%. Henkilöstökuluja kasvattivat yleiskorotuksen lisäksi useita tehtäviä koskeneet tehtävien vaativuusryhmän muutokset. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista nousi edellisvuoden 56%:sta 58%:iin.

Palvelujen ostot olivat 2,05 miljoonaa euroa ja niiden kasvu oli edelliseen vuoteen verrattuna maltillinen 1,1 %. Palvelujen ostot toteutuivat 147 456 euroa (6,7 %) muutettua talousarviota pienempinä. Palvelujen ostoihin sisältyi esimerkiksi Ylöjärven kirkon paanukaton terveys ja Kurun kirkon paanukaton toisen lappen uudelleentervaus.

Tavaraostot olivat 736 638 euroa ja ne pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna 53 040 euroa (6,7 %). Tavaraostot toteutuivat myös muutettua talousarviota pienempinä 99 905 euroa (11,9 %). Elintarvikkeisiin käytettiin 3 588 euroa (2,3 %) vähemmän rahaa kuin vuonna 2024. Myös sähkön ostoon käytettiin 11 426 euroa (7,1 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Pörssisähkön maltillinen hinta vuonna 2025 ja sähkön hinnan kiinnitykset mahdollistivat sähkölaskujen pienentymisen.

Yleinen arvonlisäverokanta nousi 1.9.2024 24 %:sta 25,5 %:iin. Seurakunnan varsinainen toiminta on arvonlisäverotonta. Kun palveluita ja tavaroita hankitaan arvonlisäverottomaan käyttöön, palvelujen ja tavaroiden hintoihin sisältyvä arvonlisävero jää seurakunnan kustannukseksi. Arvonlisäveron korotus nosti seurakunnan kustannuksia vuonna 2025.

Avustuksia annettiin yhteensä 320 073 euroa, mikä oli suunnitellusti vähemmän kuin vuonna 2024. Piispainkokous suosittelee, että seurakunnat osoittavat vähintään 3,0 % seurakunnan verotuloista lähetystyöhön ja kansainväliseen auttamistyöhön kirkon lähetysjärjestöjen ja Kirkon ulkomaanavun kautta. Avustusten määrä oli 3,2 % verotuloista eli yli suosituksen.



Toimintakate oli 6,49 miljoonaa euroa negatiivinen, mikä on 171 197 euroa (2,6 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Toimintakate oli 430 101 euroa muutettua talousarviota parempi, joten tilikauden tuloksesta muodostui ylijäämäinen. Kirkkovaltuustoon nähden sitovaa on hallinnon, seurakunnallisen toiminnan, hautaustoimen ja kiinteistötoimen pääluokkien toimintakatteet. Kaikkien neljän pääluokan toimintakatteet toteutuivat talousarviota pienempinä, eikä ylityksiä tullut.

Kirkollisverotuotto oli 7,57 miljoonaa euroa, mikä oli 9 796 euroa (0,1 %) pienempi kuin vuonna 2024 ja 329 707 euroa (4,2 %) muutettua talousarviota pienempi. Vuodelle 2025 ennustettiin merkittävää kirkollisverotuottojen kasvua. Kasvuodotus perustui hallituksen julkisen talouden sopeuttamistoimenpiteisiin, joilla se pyrki lisäämään kuntien verotuottoja. Toimenpiteiden sivuseurauksena myös kirkollisverotuoton odotettiin kasvavan, koska kirkollisvero määräytyy saman veropohjan perusteella kuin kunnallisvero. Talousarvion valmisteluvaiheessa Ylöjärven seurakunnan osalta kirkollisverotuoton ennustettiin kasvavan 7,4 % (FCG seurakuntien talousanalyysi 29.8.2024).

Kirkollisverotuoton kasvuennustetta laskettiin lopulliseen talousarvioon noin 5,5 %:iin, koska myös vuodelle 2024 odotettu kasvu jäi ennustetta pienemmäksi. Koska vuoden 2025 kirkollisverotuoton kasvuodotus jäi täysin toteutumatta, ovat myös vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelmavuosien 2027–2028 kirkollisverotuoton kasvuodotukset epärealistisia. Kirkollisveroprosentti oli 1,65 ja kirkollisverotuoton osuus kokonaistuotoista oli 78,6 %.

Valtionrahoitusta lakisääteisiä yhteiskunnallisia tehtäviä varten saatiin 521 428 euroa, mikä on 5,4 % kokonaistuotosta. Valtionrahoitus pieneni valtion tekemien leikkausten sekä valtionrahoituksen jakoperusteiden muutoksen vuoksi 24,1 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Verotuskuluja maksettiin 88 463 euroa ja kirkon rahastomaksuja 646 536 euroa. Kirkon rahastomaksut kasvoivat 8,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 33 758 euroa.

Vuosikatetta kertyi 903 225 euroa, joka oli 69 621 euroa (7,2 %) pienempi verrattuna vuoteen 2024. Vuosikate toteutui kuitenkin 112 581 euroa muutettua talousarviota suurempana. Tilikaudelle kohdistuvat poistot olivat 894 642 euroa, johon sisältyi Vanhan seurakuntatalon kertaluonteinen poisto.

Tulorahoitus kattoi investointimenot reilusti, kun varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta oli 965 785 euroa positiivinen. Investoinnit olivat vain 12 581 euroa, joten investointien tulorahoitusprosentti oli huima 7 179,4 %. Rahoitustoiminnan nettorahavirta oli 48 753 euroa negatiivinen. Seurakunnan rahavarat kasvoivat 917 032 euroa ja olivat vuoden lopussa yhteensä 4,59 miljoonaa euroa. Rahavarat sisältävät myös lahjoitusrahastojen ja muiden toimeksiantojen rahavaroja sekä hautainhoitosopimuksiin kuuluvia varoja yhteensä 0,66 miljoonaa euroa, joten seurakuntatalouden käytettävissä olevat rahavarat 31.12.2025 olivat 3,93 miljoonaa euroa.

Lempiäniemen leirikeskukseen rakentamiseen vuonna 2020 nostettu 400 000 euron laina maksettiin kokonaan pois vuonna 2025, jonka vuoksi lainakanta/ jäsen on 0 euroa. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 11,0 %.

Vuoden 2025 talousarviossa oli varattu investointeihin 130 000 euroa. Investoinneista ei toteutunut kuin Ylöjärven kirkon lastentilan suunnittelu. Lastentila toteutetaan vuoden 2026 aikana. Seurakuntakeskuksen ja Pappilan automaatiojärjestelmien modernisoinnit toteutuivat suunniteltua pienempinä ja alittivat kirkkovaltuuston määrittämän käyttöomaisuuden aktivointirajan 20 000 euroa. Tammikankaan pienkuormajan hankinta siirrettiin toteutettavaksi vuoden 2026 puolella ja Lempiäniemen vanhan majoitusrakennuksen jatkokäytön suunnittelu siirtyi vuodelle 2027.

Toiminnan ja talouden tarkastelu tuloperustan muutosten valossa

Verotulojen kehitys on vaihdellut viimeisen 10 vuoden aikana. Verotulojen suurempi nousu (9,7 %) tapahtui vuonna 2023, mitä selittää soteuudistuksen vuoksi tehty verotusuudistus. Nousu oli poikkeuksellinen ja kertaluonteinen. Vuonna 2024 verotulot nousivat 2,2 % ollen 7,58 miljoonaa euroa. Kirkollisverotuotto oli 7,57 miljoonaa euroa eli jopa hiukan pienempi kuin vuonna 2024. Vuoden 2025 kirkollisverotulojen kasvu jäi muutetusta talousarviosta 329 707 euroa (4,2 %), vaikka Suomen hallituksen verolakeihin tekemien muutosten oli määrä kasvattaa verotuloja.

Valtionrahoitus laski 165 807 euroa ollen 521 428 euroa, koska kirkon saamaan valtion rahoitukseen tehtiin merkittävä 19,6 miljoonan euron pysyvä leikkaus vuodesta 2025 alkaen. Ylöjärven seurakunnan osalta valtionrahoituksen määrä laski kuitenkin leikkausta enemmän, koska valtionrahoitusten jakoperusteita seurakunnille muutettiin. Jotta hautaustoimen kulut voidaan laskennallisesti kattaa valtion rahoituksella ja hautaustoimen maksuilla, hautaustoimen maksuja korotettiin vuodelle 2025. Valtionrahoitusta leikattiin vuodelle 2026 vielä lisää 11 %, minkä vuoksi hautaustoimen maksuja korotettiin toisen kerran. Valtionrahoitukseen kohdistuu myös vuodelle 2027 leikkaus, jonka lisäksi jakoperusteiden muutos tulee täysimääräisesti voimaan. Tämä tarkoittaa, että hautaustoimen maksuja joudutaan todennäköisesti korottamaan vielä kolmannen kerran.

Seurakunnan toimintatuloissa oli vuonna 2025 kertaluonteinen valtion maksama korvaus METSO-luonnonsuojelualueesta 355 000 euroa, joten toimintatuotot laskevat vuonna 2026 vakiintuneelle noin 1,0 miljoonan euron tasolle. Seurakunnan tuloperusta on heikentynyt kirkollisverotulojen ja valtionrahoituksen osalta siten, toimintakuluja on vähennettävä talouden tasapainottamiseksi.

Toiminnan ja talouden tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareiden valossa

Kriisiytyvän seurakunnan mittarit on tarkoitettu seurakunnan omaehtoiseen hallinnon ja toiminnan sekä talouden tarkasteluun. Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittareita ovat muun muassa puutteet ja epäkohdat seurakunnan yhteiskunnallisten tehtävien hoidossa, toimielinten kokoonpanossa ja toimivuudessa sekä hallinnollisissa menettelyissä. Myös ongelmat seurakunnan perustehtävän hoidossa ja toimintakulttuurissa sekä seurakunnan kiihtyvä jäsenmäärän vähentyminen ovat merkkejä kriisiytyvästä seurakunnasta. Lisäksi toiminnallisen, hallinnollisen ja strategisen johtamisen heikkoudet ja puutteet sekä henkilöstön työhyvinvointi ovat mittareita.

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittareiden osalta Ylöjärven seurakunnan toiminnassa ei ollut puutteita.

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit	Toteutuma vuodelta 2025
<p>Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puutteet hautausmaiden tai hautausmaahan ylläpitotehtävien hoidossa. • Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hautausmaiden ja hautausmaahan ylläpitotehtävien resurssit ovat riittävät. • Rakennuksia kunnossapidetaan kiinteistöstrategian mukaisesti. Kaikki kulttuurihistorialliset esineet on inventoitu vuosina 2023–2025.
<p>Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat. • Hallintomenettelyn puutteellisuudet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Toimielimet toimivat hyvin ja hallintoa hoidetaan ohjeiden mukaisesti. • Kirkkovaltuusto on hyväksynyt strategian vuosille 2026–2027, kiinteistöstrategian vuosille 2024–2033, hallintosäännön, taloussäännön, hautausmaiden hoitosuunnitelman vuosille 2025–2035.
<p>Seurakunnan toimintaorganisaatio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perustehtävien (KL 3:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit. • Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2 000 jäsentä. • Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri. 	<ul style="list-style-type: none"> • Seurakunnalla on monipuolista toimintaa ja valmius perustehtäviensä hoitamiseen. • Jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana keskimäärin 1,3 % vuodessa. Jäsenmäärä oli vuoden 2025 lopussa 22 219.
<p>Johtaminen seurakunnassa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Johtamisen heikkoudet. • Johtamista tukevat strategiset linjaukset puuttuvat. • Puuttumattomuus seurakunnan operatiivisessa johtamisessa esiintyyiin pitkäaikaisiin ongelmiin. • Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaminen on työhyvinvointikyselyn tulosten perusteella hyvällä tasolla, mutta heikentynyt hieman. • Uudet esihenkilöt ovat käyneet esihenkilökoulutuksen. • Toimintasuunnitelmat, strategia ja koulutussuunnitelma on tehty. • Seurakunta tekee yhteistyötä lähiseurakuntien, rovastikunnan ja tuomiokapitulin kanssa ja toimii verkostoissa.
<p>Seurakunnan henkilöstö</p> <ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstön määrä. • Henkilöstön työhyvinvoinnissa on toistuvia ongelmia. • Ongelmat riittävän henkilöstön määrässä ja rekrytoinnissa työaloittain tarkasteltuna. 	<ul style="list-style-type: none"> • Henkilötyövuosia oli 82,57, kun vuonna 2024 oli 81,33. • Sairauspoissaolot kasvoivat 35,5 % vuoteen 2024 verrattuna. • Työhyvinvointikyselyn tulokset olivat hyvällä tasolla, mutta hiukan heikkomat kuin edellisessä kyselyssä. Vahvuuksia oli osaamisen hyödyntäminen ja tavoitteiden selkeys. • Käytössä on varhaisen tuen malli, joka on käyty tiimeissä läpi. • Kaikki avoimet tehtävät on saatu täytettyä.

Talouden mittareita on neljä ja ne liittyvät seurakunnan tilikauden tulokseen, taseen kehittymiseen, maksuvalmiuteen sekä henkilöstömenojen osuuteen toimintakuluista. Toimenpiteisiin on syytä ryhtyä, jos tilikauden tulos on ilman kertaluontoisia erä negatiivinen kolmena peräkkäisenä vuotena taikka viimeisin tilikauden tulos on negatiivinen kirkollisveroprosentin ollessa jo 2,0 tai jopa korkeampi. Toimenpiteisiin on syytä ryhtyä myös, jos tilikausi on jäämässä alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida osoittaa ilman kertaluontoisia erä taikka suunnitelman ylittävää metsänmyyntiä. Samoin toimenpiteitä vaatii tilanne, jossa seurakunnan maksuvalmius jää alle 90 päivää tai se heikkenee perättäisinä vuosina taikka tilanne, jossa henkilöstömenojen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuotena.

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittareiden osalta Ylöjärven seurakunnan taloudellinen tilanne on hyvä, eikä erityisiä toimenpiteitä tarvitse esittää. Taloustilanteen kiristymiseen on kuitenkin varauduttava pienentämällä toimintakuluja.

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit	Toteutuma kolmelta edelliseltä vuodelta
Tilikauden tulos on ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena tai kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on ollut kahtena peräkkäisenä vuotena ylijäämäinen. TP 2025 8 583 €, kirkollisveroprosentti 1,65 % TP 2024 215 124 €, kirkollisveroprosentti 1,65 % TP 2023 480 554 €, kirkollisveroprosentti 1,65 %
Seurakunnan taseessa oleva edellisten tilikausien yli/alijäämä luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluonteisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää: TP 2025 5,1 M€ TP 2024 4,9 M€ TP 2023 4,4 M€
Maksuvalmius on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena.	Rahavarojen riittävyys eli maksuvalmius on ollut yli 90 päivää kolmena peräkkäisenä tilikautena. TP 2025 163 päivää TP 2024 111 päivää TP 2023 134 päivää
Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuotena.	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on kasvanut vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna. TP 2025 henkilöstökulujen osuus 58 % TP 2024 henkilöstökulujen osuus 56 % TP 2023 henkilöstökulujen osuus 56 %

2. Hallinto

Kirkkovaltuusto on seurakunnan ylin päättävä toimielin. Ylöjärven seurakunnan kirkkovaltuustossa on 33 jäsentä ja se kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa.

Kirkkoneuvosto johtaa seurakunnan käytännön toimintaa ja hallintoa sekä toimii kirkkovaltuuston valmistelu- ja täytäntöönpanoelimenä. Kirkkoneuvosto kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa.

Kirkkoneuvoston alaisuudessa toimivat osa-aluehallinnon johtokuntina Kurun kappeliseurakunnan johtokunta ja Viljakkalan seurakuntapiirin johtokunta. Molemmat johtokunnat kokoontuivat 4 kertaa vuoden 2025 aikana.

Tilintarkastusyhteisö 2023–2026

Revisium Oy, päävastuullinen tilintarkastaja Jaakko Rönkkö.

3. Henkilöstö

Henkilöstökertomuksella annetaan tietoa henkilöstöstä eri näkökulmista katsottuna. Kertomus antaa tietoa henkilökunnan määrästä, työsuhteista, iästä, sukupuolijakaumasta, koulutuksesta sekä työkyvystä. Henkilöstökuluja verrataan tuloihin ja muihin kuluihin. Kertomuksessa on mukana useamman vuoden tiedot, jotta kehitystä voi seurata eri vuosina.

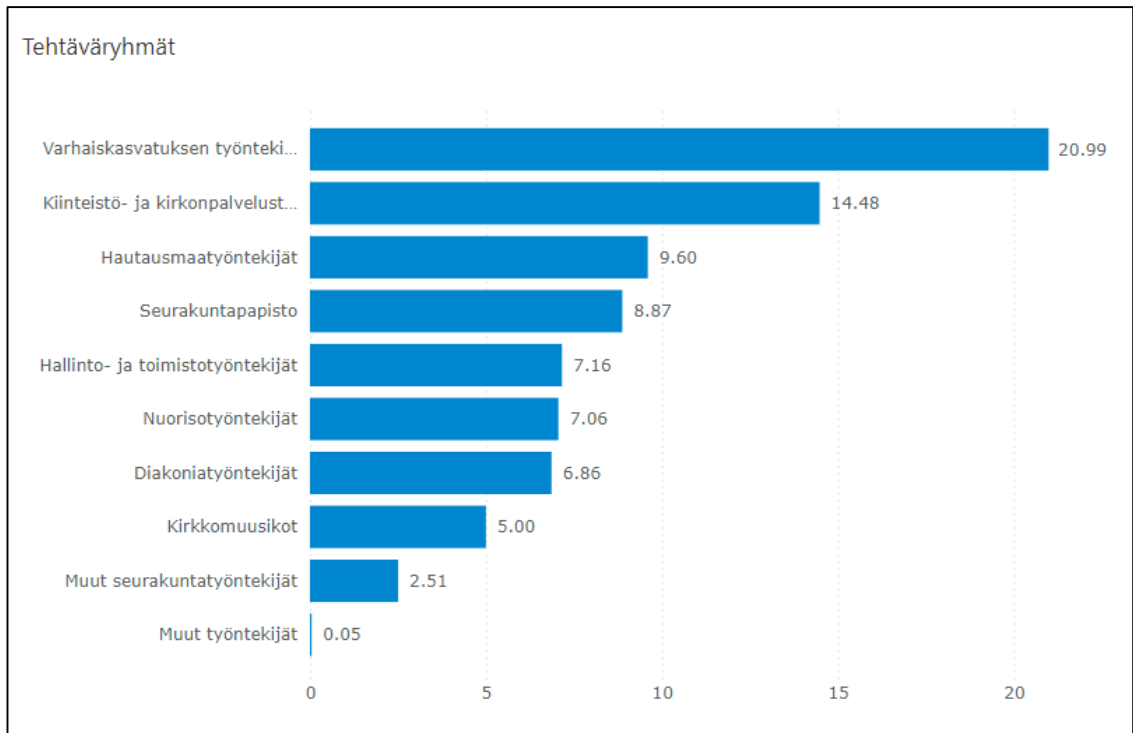
Henkilöstökertomuksessa tarkastellaan vain työ- ja virkasuhteessa olevia henkilöitä. Tämän tarkastelun ulkopuolelle jää suuri työpanos, josta vastaavat vapaaehtoiset ja palkkiotoimiset seurakuntalaiset sekä eri luottamustehtävissä toimivat ihmiset. Heidän toiminnastaan kerrotaan työalojen toimintakertomuksissa sekä hallinnon pöytäkirjoissa.

Henkilöstön määrä

Henkilöstön määrä 31.12.	2025	2024	2023	2022	2021
Kaikki	82	80	80	81	79
Naiset	65	62	64	65	61
Miehet	17	18	16	16	18
Vakituiset	70	66	71	70	72
Määräaikaiset	12	14	9	11	7
Kokoaikaiset	65	65	69	73	67
Osa-aikaiset	17	15	11	8	12

Henkilötyövuodet	2025	2024	
HTV1	90,14	90,67	työajasta vähennetty poissaolo toisen tehtävän takia
HTV2	82,57	81,33	vähennetty lisäksi mm. sairauslomat
HTV3	72,58	71,92	vähennetty lisäksi vuosilomat

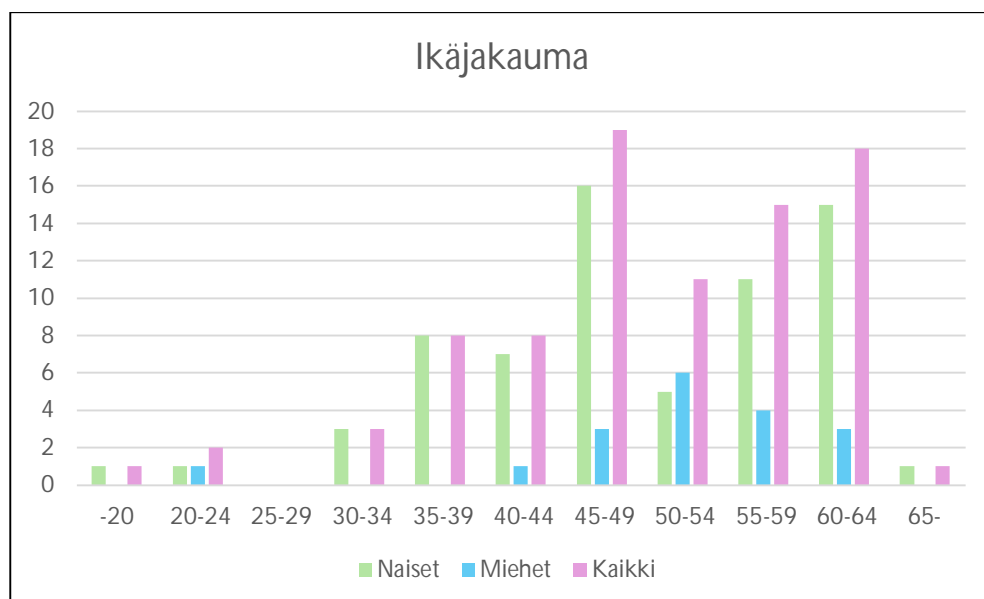
Seurakunnassa on kehitetty toimintaa yli työalarajojen. Esimerkiksi yksi diakonian viranhaltija tekee myös erityisnuorisotyötä ja yhden lastenohjaajan tehtäviin kuuluu myös musiikkikerhojen pitämistä. Kaikkien toiminnallisen puolen viranhaltijoiden tehtäviin kuuluu rippikoulutyötä. Seuraavassa taulukossa on esitetty henkilötyövuosi 2 jakaantuminen eri tehtäväalueille heidän pääasiallisen tehtävänsä mukaan.



Henkilöstön ikä

Henkilöstön keski-ikä on 49 vuotta 9 kuukautta. Henkilöstöstä 39 % on yli 55-vuotiaita. Suurin ikäryhmä on 45–49-vuotiaat. Vuoden 2030 loppuun mennessä arvioidaan 18 henkilön siirtyvän eläkkeelle.

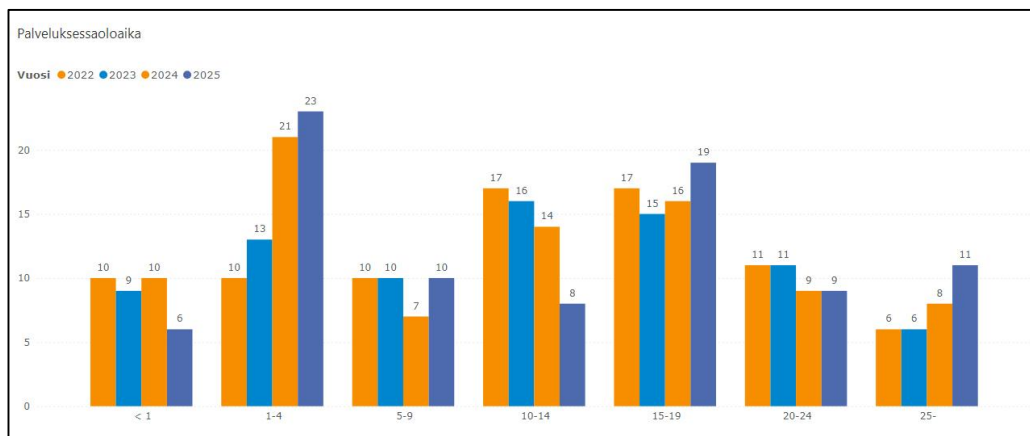
Henkilöstön ikä 31.12.	2025	2024	2023	2022	2021
Henkilöstön keski-ikä	49 v 9 kk	48 v 6 kk	49 v 3 kk	49 v 5 kk	48 v 10 kk
Miesten keski-ikä	51 v 7 kk	50 v 1 kk	50 v 8 kk	51 v 4 kk	47 v 5 kk
Naisten keski-ikä	49 v 3 kk	48 v 2 kk	48 v 11 kk	48 v 11 kk	49 v 3 kk



Henkilöstön vaihtuvuus

Vuoden 2025 lopussa palvelussuhteessa olleiden henkilöiden palvelussuhteiden kestojen keskiarvo oli 11 vuotta ja 3 kuukautta. Toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden kesto oli 12 vuotta ja 9 kuukautta ja määräaikaisten palvelussuhteiden kesto 10 kuukautta.

Tilivuoden aikana UnelmaKahvilan koordinaattori vaihtui, musiikkipainotteisen lastenohjaajan työsuhde muutettiin toistaiseksi voimassa olevaksi, johtavan kappalaisen virkaan valittiin viranhaltija ja vuonna 2024 perustettu seurakuntapapin virka täytettiin.



Henkilöstökulut

Palkkoihin tehtiin 2,5 % yleiskorotus 1.4.2025. Henkilöstökulut kasvoivat 7,4 % vuoteen 2024 verrattuna. Koko henkilöstön laskennallinen kuukausiansio oli 3 356 euroa.

Palkka ja henkilöstökustannukset	2025	2024	2023	2022	2021
Palkat ja palkkiot	3 774 872	3 567 575	3 351 879	3 100 243	3 065 085
Henkilösivukulut	893 640	811 018	812 422	664 632	615 176
Henkilöstökulujen oikaisuerät	22 724	52 825	36 370	21 233	20 556
YHTEENSÄ	4 645 788	4 325 768	4 127 931	3 743 642	3 659 705
Matka-, majoitus- ja ravitsemuskulut	104 058	101 436	96 288	76 309	63 424
Työterveyshuolto	69 187	63 622	59 928	43 610	49 391
Epassin hyvinvointiosa	13 611	15 075	14 536	13 592	13 592

Henkilöstön koulutus

Koko työyhteisön työpaikkakokouksia pidettiin vuoden aikana kaksi toimintakausien alkaessa. Työpaikkakokouksissa keskitytään koko työyhteisöä koskeviin asioihin. Tiimivastaavat kokoontuivat kymmenen kertaa. Tiimivastaavien kokoontumisissa painottuvat koko henkilöstön esihenkilötyötä koskevat asiat. Eri tiimit kokoontuvat kukin omien tiimiensä tarpeiden mukaan.

Henkilöstön kehittämissuunnitelmaan hyväksytyissä koulutuksissa painottuivat seurakunnan strategiasta ja toimintaympäristön muutoksesta lähtevät tarpeet. Henkilökunta käytti koulutukseen 216 työpäivää. Henkilöstön kehittämissuunnitelman mukaisesti koulutukseen käytettiin varoja seuraavasti:

Henkilöstökoulutus	2025	2024	2023	2022	2021
Koulutukseen käytetyt varat	35 310 €	35 078 €	31 564 €	35 296 €	27 212 €
Koulutus €/hlötyövuosi	428 €	431 €	357 €	429 €	328 €
koulutuksen osuus palkkasummasta	0,93 %	0,98 %	0,94 %	1,14 %	0,89 %

Työterveyshuolto ja sairauspoissaolot

Työterveyshuolto kilpailutettiin vuonna 2025. Kilpailutuksen tuloksena työterveyshuollon palvelut tarjoaa edelleen Pihlajalinna Oyj. Työterveyshuollon kustannukset kasvoivat 9,5 % vuoteen 2024 verrattuna. Kustannuksissa Kela 2 eli sairaanhoidon ja muun terveydenhuollon kustannusten osuus kasvoi 14 prosenttiyksikköä vuodesta 2024.

Työterveyshuolto	2025	2024	2023	2022	2021
Työterveyshuollon kustannukset	69 745	63 663	59 928	43 610	49 391
Kela 1	24 662	27692	27 601	15 004	19 803
Kela 2	39 355	26987	28 018	24 965	26 512
Ei Kela korvattavat kustannukset	5 728	8994	4 309	3 641	3 074

Sairauspoissaolojen määrä kasvoi 35,5 % vuodesta 2024. Valtakunnallisesti verrattuna sairastavuutemme oli hiukan korkealla. Tilastokeskuksen mukaan vuonna 2024 palkansaajilla oli keskimäärin 11 sairauspoissaolopäivää. Julkishallinnossa keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä oli vuonna 2023 15–16 poissaolopäivää.

Sairauspoissaolot	2025	2024	2023	2022	2021
Sairauslomapäivät	1491	1100	1165	990	873
Sairauslomapäivät/HTV1	16,5	12,1	11,9	12,02	10,91
Sairauslomapäivä-%/HTV1	4,5 %	3 %	3 %	3 %	3 %

Sairauspoissaolot 2025 (2024) pv	poissaolot pv	poissaolot kpl
1-3	242 (214)	131 (115)
4-30	598 (411)	72 (52)
31-60	271 (238)	6 (5)
61-90	84	1
91 -	296 (237)	1 (1)

Työhyvinvointi

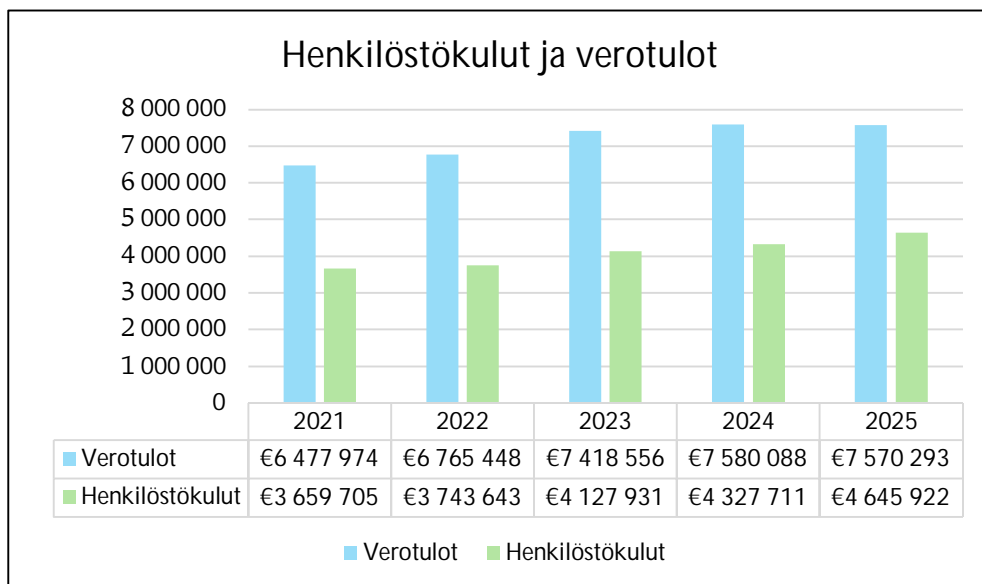
Kokoaikaisella henkilöstöllä oli mahdollisuus käyttää liikuntaan tai kulttuuriin 210 euron arvoinen määräraha. Määräaikaisilla ja osa-aikaisilla määräraha suhteutettiin tehtyyn työaikaan. Työpäivien lounaita sekä kulttuuria ja liikuntaa tuettiin Epassin avulla.

Syyskuussa koko työyhteisö vietti työpaikkakokouksen yhteydessä työhyvinvointipäivän AhlmanEdun tiloissa Tampereen Nekalassa.

Loka-marraskuun vaihteessa tehtiin työhyvinvointikysely koko henkilöstölle. Edellisen kerran kysely tehtiin vuonna 2023. Työhyvinvointikyselyn tulokset käytiin läpi yleisellä tasolla koko henkilökunnan kanssa työpaikkakokouksessa. Tulokset käydään tarkemmin läpi tiimeittäin vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Henkilöstökulut suhteessa verotuloihin

Tilivuosi	Henkilöstökulut verotuloista
2025	61,37 %
2024	57,09 %
2023	55,64 %
2022	55,33 %
2021	56,49 %



4. Ympäristö

Ylöjärven seurakunta on edennyt ympäristötyössä kokeillen ja kehittäen, tehden ympäristöohjelman tavoitteiden mukaista toimintaa vuoden 2025 aikana.

Ylöjärven seurakunnalle myönnettiin Kirkon ympäristödiplomi joulukuussa 2024, johon perustuen seurakunta edistää Hiilineutraali kirkko 2030-strategian tavoitteen toteutumista ja huolehtii vastuullisesti ympäristöasioista. Tavoitteet on määritelty kirkkoneuvoston syyskuussa 2024 hyväksymässä Ympäristöohjelmassa, johon on myös kirjattu keinot, aikataulut sekä vastuut.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen johdonmukaisesti on tärkeää. Kiinteistöjen osuus päästöistä on 54,7 % (2024). Seurakunta teki vuonna 2025 lähilämpö- energiasopimuksen, jossa Pappilan ja seurakuntakeskuksen lämmitys tapahtuu päästöttömällä energialla. Ylöjärven seurakunta liittyi mukaan Helsingin seurakuntayhtymän vetämään Ilmasto- ja vastuullisuusvahtihankkeeseen. Ympäristötyöryhmä on tutustunut Hiilineutraali kirkko 2030-tiekarttaan ja se on otettu toimenpiteiden pohjaksi. Vuonna 2025 nostettiin esille myös hankinnat, joiden osuus päästöistä on toiseksi suurin eli 16,5 % (2024). Matkustussääntö päivitettiin ja siinä kannustetaan ympäristövastuullisempiin liikkumismuotoihin mahdollisuuksien mukaan.

Tammikuussa järjestettiin yhteistyössä Jyväskylän ja Itä-Suomen yliopistojen kanssa ForTran-arvotyöpaja metsien tulevaisuuteen liittyen ja lisäksi jatkuvan kasvatuksen mahdollisuuksien selvittämistä jatkettiin keskusteluilla metsänhoitoyhdistyksen kanssa. Vuoden 2025 helmikuussa kirkkovaltuuston hyväksymä monitavoitteinen metsäsuunnitelma toteuttaa ilmastonmuutosta ja luontokatoa hillitsevää metsätaloutta ja on herättänyt huomiota hiippakunnallisella ja valtakunnallisella tasolla. Ylöjärven seurakunta on tässä suhteessa edelläkävijöiden joukossa.

Luontolähtöistä toimintaa on lähdetty jalkauttamaan Luonto ja hiljaisuus -toimintaryhmän kautta. Ryhmä järjesti Luontokävelyn Veittijärven poluilla ja Luontopäivän Keihäänmaan laavulla Viljakkalassa. Lisäksi ryhmä tutustui Lempiäniemen leirikeskuksen luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen sekä on ideoimassa jatkotoimenpiteitä muun muassa itäkulman rantaluhdan vapaaehtoiseksi suojelemiseksi. Ryhmä vastasi lintulaskennoista Myllärin ja Vappulan METSO-alueilla ja lepakon pönttöjä asennettiin Lempiäniemeen ja Lammassiemeen.

Vuoden 2025 aikana ympäristöteemat ovat olleet esillä työyhteisön kokouksissa sekä sisäisessä viestinnässä. Työalojen tueksi koottiin luontolähtöisen toiminnan materiaalikaappi ja verkkoviestintää on kehitetty rakentamalla Ympäristöohjelman verkkoversiota. Osaamista on hankittu muun muassa Pirkanmaan Ilmastotoimintakeskuksen verkostotyöpajoissa.

5. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ylöjärven seurakunnan taloudellisen tilanteen arvioidaan heikkenevän seuraavan viiden vuoden aikana. Ylöjärven seurakunnan tuloperustaan on jo tullut ja tulee edelleen muutoksia lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien rahoituspohjan osalta. Valtionrahoitus laskee, kun valtion rahoitusta kirkolle leikataan edelleen ja siirrytään soveltamaan kokonaan uusia jakoperusteita vuonna 2027. Verotulojen ennustetaan euromääräisesti kääntyvän laskuun 2030-

luvulle tultaessa. Kirkollisverotuoton kasvuodotukset ovat olleet liian optimistisia, joten taloutta on sopeutettava toimintakuluja vähentämällä.

Seurakunnan jäsenmäärän ennustetaan alenevan vuoteen 2040 mennessä (vuodesta 2025) 16,1 %, kun koko kirkon tasolla jäsenkato samalla aikavälillä on 18,8 %. Ylöjärven seurakunnan jäsenistö vähenee keskimääräistä maltillisemmin. Samalla aikavälillä kirkkoon kuulumisasteen arvioidaan alenevan 66,0 %:sta 52,6 %:iin. Ylöjärven kaupungin väestö väheni vuonna 2025 mutta voimakkaamman kasvun ennustetaan lähtevän liikkeelle 2020-luvun lopussa ja painottuvan 2030-luvulle. Tavoite on 45 000 asukasta vuonna 2040. (Ylöjärven kaupungin kasvuohjelma 2040).

Ylöjärven seurakunnan kiinteistöstrategia vuosille 2024–2033 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa vuonna 2024. Kiinteistöstrategiassa on otettu kantaa siihen, mihin kiinteistöihin ja toimitiloihin seurakunta panostaa ja mistä toimitiloista luovutaan. Kiinteistöstrategian mukaan seurakunta säilyttää lähes kaikki sen käytössä olevat kiinteistöt ja toimitilat. Kiinteistöstrategia päivitetään vuonna 2027, jolloin on tarkasteltava uudelleen mahdollisuutta luopua joistain kiinteistöistä tai toimitiloista.

Henkilöstömenot ovat kasvaneet viimeisen viiden vuoden aikana lähes miljoona euroa (27,0 %). Kirkkoneuvosto hyväksyi vuonna 2025 henkilöstöohjelman, jossa on suunniteltu hallitusti tavoitteet henkilöstön vähentämiseen.

Talouden haasteisiin etsitään ratkaisuja pidemmällä aikavälillä myös yhdessä seurakuntien kesken Tampereen hiippakunnassa käynnistetyllä tulevaisuustyöllä. Työn tavoitteena on turvata hyvä seurakuntatyö sekä riittävä ja osaava henkilöstö koko hiippakunnan alueella. Hallinnon, kiinteistötoimen ja hautaustoimen tehtävien hoitaminen yhteistyössä suuremmissa yksiköissä olisi mahdollisuus pitkällä aikavälillä vähentää kustannuksia. Ylöjärven seurakunta osallistuu yhteistyömahdollisuuksien selvittämiseen.

6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Ylöjärven seurakunnassa on kirkkoneuvoston 20.3.2024 hyväksymä seurakunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnon ohje. Riskejä arvioidaan toteutumisen todennäköisyyden ja vaikuttavuuden näkökulmasta. Riskienhallintasuunnitelmassa on tunnistettu ja arvioitu toimintaan liittyviä riskejä sekä määritelty toimintatavat riskien hallitsemiseksi ja raportoimiseksi. Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä.

Strateginen päämäärä on, että Ylöjärven seurakunta on laajempi osa ylöjärveläisten elämää. Jäsenmäärän aleneminen ja sen myötä vähitellen tapahtuva tulopohjan heikkeneminen muodostavat riskin strategisen tavoitteen toteutumiselle.

Riskienhallintatoimenpiteitä on vuoden aikana tehty seuraavasti:

- Strategia: Ylöjärven seurakunnan Suuntaviivat -strategia on päivitetty vuosille 2026–2027.
- Ympäristö: Tavoitteet on määritelty kirkkoneuvoston 18.9.2024 hyväksymässä ympäristöohjelmassa, johon on myös kirjattu keinot, aikataulut sekä vastuut. Ympäristöohjelman tavoitteita on toteutettu vuoden 2025 aikana.

- Henkilöstö: Henkilöstön työterveyshuollon toteuttaa Pihlajalinna Oyj. Uudet työntekijät on perehdytetty uuden perehdyttämisohjelman mukaisesti, tehtäväkuvaukset on päivitetty, varhaisen tuen toimintamalli on käytössä ja työhyvinvointikysely toteutettu.
- Talous, lainat ja sijoitukset: Talouden toteutumista seurataan säännöllisesti ja poikkeamiin puututaan. Seurakunta on maksanut Lempiäniemen leirikeskusta varten otetun lainan kokonaan takaisin ja on velaton. Sijoitukset tehdään kirkkoneuvoston hyväksymän sijoitussuunnitelman mukaisesti ja ne on hajautettu eri omaisuusluokkien kesken. Sisäisen valvonnan ohje sisältää ohjeet ostolaskujen ja tositteiden hyväksymismenettelystä sekä kolehtien ja muiden keräysvarojen käsittelystä. Ohjeet on perehdytetty ja niiden noudattamista valvotaan.
- Omaisuus ja kiinteistöt: Seurakunnan kiinteistöihin päivitetään vuosittain pelastussuunnitelmat. Kirkkojen ja leirikeskusten pelastussuunnitelmat on tallennettu Pelsu-järjestelmään, josta ne ovat myös pelastusviranomaisten käytössä. Sammutinjärjestelmät, paloilmoitinjärjestelmät ja hälytysjärjestelmät tarkastetaan säännöllisesti vuosittain.
- Esineet: Seurakunta on inventoinut kulttuurihistoriallisesti arvokkaat kirkolliset esineet.
- Tietohallinto ja tietosuoja ja -turva: Ylöjärven seurakunta kuuluu sopimus pohjaiseen Tampereen seurakuntayhtymän hallinnoimaan IT-yhteistyöalueeseen, jolla on tekninen vastuu tietosuojasta. IT-alue hankkii ja ylläpitää tietoturvaohjelmia sekä järjestää tietoturvakoulutusta. Seurakunnassa seurakuntalaisten henkilötietoja käsitellään vain silloin, kun se seurakuntalaisten asioiden hoitamiseksi on välttämätöntä.
- Hallinto: Viranhaltijapäätökset on annettu tiedoksi ja toimenpiteitä varten kirkkoneuvostolle. Kirkkoneuvosto ei ole käyttänyt otto-oikeuttaan tehtyihin viranhaltijapäätöksiin.

Ylöjärven seurakunnalla ei ole meneillään oikeudenkäyntejä eikä riita-asioita.

7. Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä organisaation sisäisiä toiminta- ja menettelytapoja, joilla pyritään kohtuullisella varmuudella varmistamaan, että seurakunnan toiminta ja hallinto on hoidettu asiallisesti, avoimesti, tuloksellisesti, laadukkaasti ja lainmukaisesti. Tilintarkastaja antaa lausunnon siitä, onko sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Ylöjärven seurakunnan kirkkovaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen 20.3.2024, joka on valmisteltu kirkkohallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kirkkoneuvosto. Johtavat viranhaltijat huolehtivat sisäisen valvonnan toimeenpanosta omalla vastuualueellaan. Sisäisen valvonnan vastuu on kaikilla toimielimillä ja työntekijöillä.

Ylöjärven seurakunnan erilaiset vastuut on kuvattu hallintosäännössä. Työntekijöiden tehtäväkuvaukset käydään vuosittain kehityskeskusteluissa läpi, jotta varmistetaan niiden ajantasaisuus. Työilmapiiriä seurataan kahden vuoden välein tehtävän kyselyn avulla. Tuloksia analysoidaan ja niiden perusteella ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Henkilöstöä kannustetaan ammattitaidon kehittämiseen ja tehtäväkiertoon.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen

Vuosi 2025 oli Ylöjärven seurakunnan Suuntaviivat -strategian viimeinen vuosi. Kirkkovaltuusto hyväksyi Ylöjärven seurakunnan strategian päivityksen vuosille 2026–2027. Strategian jatkuvuuden päätavoitteeksi valittiin nykyisen strategian mukainen tavoite: Vuonna 2027 kirkko on yhä laajempi osa ylöjärveläisten elämää. Työalat asettavat talousarviossa strategiaan perustuvat toiminnalliset tavoitteet.

Seurakunnan suurimmaksi taloudelliseksi riskiksi arvioidaan kirkollisverotuottojen kasvun pysähtyminen ja jäsenmäärän aleneminen. Kiinteistöjen laajojen korjausten rahoituksellinen kattaminen ja vuosikatteen riittäminen siihen voi olla tulevaisuudessa haastavaa.

Toinen merkittävä taloudellinen riski liittyy kirkon lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien rahoitus pohjan muutoksiin tulevaisuudessa.

Seurakunnan tulevaisuutta ajatellen kehittämistä vaativa ja keskeinen toimenpide on, että seurakuntalaisten osallisuutta ja vapaaehtoisten ja työntekijöiden rinnakkain tekemää työtä saadaan edelleen vahvistettua.

Kokonaisarviona kirkkoneuvosto toteaa, että Ylöjärven seurakunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat pääosin kohtuullisen hyvällä tasolla. Merkittäviä puutteita ei todettu.

8. Talouden tunnusluvut

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista kasvoi vuoteen 2024 verrattuna. Vuosikatteen osuus poistoista oli 100,96 %, mikä kertoo siitä, että vuosikatteen määrä riitti kattamaan poistot. Vuosikatteen osuus poistoista tulisi olla vähintään 100 %. Vuosikatteen määrä euroa/jäsen laski 2,52 euroa vuoteen 2024 verrattuna.

	2025	2024	
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista (%)	19,13	14,44	Kuinka paljon seurakunnan toimintakuluista on katettu toimintatuotoilla.
Vuosikatteen osuus poistoista (%)	100,96	128,39	Kuinka suuri osuus poistoista kyetään kattamaan vuosikatteella. Tulisi olla yhtä suuri tai suurempi kuin poistot.
Vuosikate (€/ jäsen)	40,65	43,17	Tunnusluvulla seurataan seurakunnan talouden vahvistumista tai heikkenemistä.

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Investoinnit olivat yhteensä 12 581 euroa, joten investointien tulorahoitusprosentti oli 7 179,35. Investointi pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella, eikä rahoitukseen tarvinnut käyttää kassavaroja.

Rahavarat olivat tilikauden lopussa 4,59 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 917 032 euroa tilikauden aikana. Rahavarat sisältävät myös lahjoitusrahastojen ja muiden toimeksiantojen rahavaroja sekä haudanhoitosopimuksiin kuuluvia varoja yhteensä 0,66 miljoonaa euroa, joten seurakuntatalouden käytettävissä olevat rahavarat 31.12.2025 olivat 3,93 miljoonaa euroa.

Rahavarojen riittävyys oli 163 päivää, mikä ylittää kriisiytyvän seurakunnan mittareissa esitetyn rajan eli alle 90 päivän tason. Rahavarojen riittävyys on parantunut vuoden 2025 aikana.

Lainanhoitokate oli 1 589,59, joten tulorahoitus on riittänyt erinomaisesti lainan hoitoon. Ylöjärven seurakunnan laina maksettiin vuoden 2025 aikana kokonaan pois.

	2025	2024	
Investointien tulorahoitusprosentti (%)	7 179,35	89,16	Kuinka suuri osa seurakunnan investoinneista on pystytty rahoittamaan kokonaistulorahoituksella.
Rahavarojen riittävyys (pv)	163	111	Kuinka monen päivän maksut voidaan maksaa seurakunnan rahoitusarvopapereilla sekä rahoilla ja pankkisaamisilla tilinpäätöspäivänä.
Lainanhoitokate	1 589,59	38,21	Tulorahoituksen riittävyys vieraan pääoman korkojen ja lainanlyhennysten maksuun. Tulorahoitus on riittänyt, jos luku on yksi tai suurempi.

Taseen tunnusluvut

Taseen loppusumma on 13,2 miljoonaa euroa ja se pieneni 134 563 eurolla. Pysyvät vastaavat olivat 8,2 miljoonaa euroa. Pysyvät vastaavat pienenevät yhteensä 957 202 euroa. Toimeksiantojen varat olivat lähes samalla tasolla kuin vuonna 2024. Vaihtuvat vastaavat (saamiset ja sijoitukset) olivat 4,7 miljoonaa euroa.

Oma pääoma kasvoi 8 583 euroa, eli vuoden 2025 tilikauden ylijäämän verran. Vieraan pääoman määrä laski 59 418 euroa ja oli 1,31 miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste on seurakunnille tyypilliseen tapaan korkea 91,35 %, koska suhteellinen velkaantuneisuus on alhainen ja rahoitusvarallisuutta on kertynyt. Ylöjärven seurakunta on vakavarainen, eikä sen taloudellisessa asemassa ole tapahtunut juurikaan muutoksia kahden viime vuoden aikana.

	2025	2024	
Omavaraisuusaste (%)	91,35	90,91	Mittaa seurakunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista.
Rahoitusvarallisuus (€/jäsen)	164,66	123,21	Likvidien varojen riittävyys vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tulisi olla positiivinen luku.
Suhteellinen velkaantuneisuus (%)	11,03	11,93	Kuinka monta prosenttia seurakunnan käyttötuloista tarvitaan vieraan pääoman takaisin maksuun.
Lainakanta (€/jäsen)	0,00	0,93	Paljonko seurakunnan lainat ovat jäsentä kohti.

9. Kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi

Kirkkoneuvosto esittää, että tilikauden ylijäämä 8 582,79 euroa siirretään taseen omaan pääomaan edellisten tilikausien yli-/ alijäämitilille.

Taseen omassa pääomassa oleva edellisten tilikausien ylijäämä ennen vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämäkirjausta on 5 134 340,51 euroa. Kirkkojärjestyksen edellyttämään esitykseen toimenpiteistä talouden tasapainottamiseksi ei ole tarvetta.

II TALOUSARVION JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

1. Käyttötalouden toteutuminen

Ylöjärven seurakunnan sitovuustaso kirkkovaltuustoon nähden on yleishallinnon, seurakunnallisen toiminnan, hautaustoimen ja kiinteistötoimen pääluokan toimintakate. Tampereen ev.lut. seurakuntien järjestämät perheneuvonta, sairaalasielunhoito ja palveleva puhelin eivät ole sitovia eriä, koska emme voi itse vaikuttaa niiden kustannuksiin. Sisäiset erät eivät ole sitovia.

Koko seurakunta yhteensä

	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	1 123 717,47	1 433 695,00		1 433 695,00	1 534 119,91	-100 424,91	107,0
Toimintakulut	-7 782 169,65	-8 306 051,00	-45 000,00	-8 351 051,00	-8 021 374,81	-329 676,19	96,1
Henkilöstökulut	-4 327 710,94	-4 756 029,00		-4 756 029,00	-4 645 922,35	-110 106,65	97,7
Palvelujen ostot	-2 032 258,79	-2 192 278,00	-9 000,00	-2 201 278,00	-2 053 821,73	-147 456,27	93,3
Vuokratulut	-157 709,21	-158 730,00		-158 730,00	-148 077,36	-10 652,64	93,3
Aineet ja tarvikkeet	-789 677,84	-800 543,00	-36 000,00	-836 543,00	-736 637,59	-99 905,41	88,1
Annetut avustukset	-385 835,70	-319 953,00		-319 953,00	-320 073,19	120,19	100,0
Muut toimintakulut	-88 977,17	-78 518,00		-78 518,00	-116 842,59	38 324,59	148,8
TOIMINTAKATE	-6 658 452,18	-6 872 356,00	-45 000,00	-6 917 356,00	-6 487 254,90	-430 101,10	93,8

Hallinto (pääluokka 1)

Toiminta-ajatus

Yleishallinto on seurakunnalliselle toiminnalle ja hautaustoimelle tuotettava tukitoimintojen kokonaisuus. Sen tehtävänä on huolehtia luottamushenkilöhallinnosta, talous- ja henkilöstöhallinnosta, tietohallinnosta ja kirkkoherranviraston hoidosta palveluhenkisesti ja hallinnon läpinäkyvyyden periaatetta noudattaen.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Työterveyshuollon kilpailutus	Uusi työterveyshuollon sopimus 1.1.2026 alkaen	Työterveyspalvelut kilpailutettiin ja uusi sopimus on tullut voimaan 1.1.2026.
Matkustussäännön uudistaminen ympäristönäkökulma huomioiden.	Matkustussääntö on tehty ja jalkautettu henkilöstölle.	Matkustussääntö on päivitetty syksyllä 2025 ja perehdytetty henkilöstölle.

	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	22 368,02	20 000,00		20 000,00	29 495,41	-9 495,41	147,5
Toimintakulut	-1 000 051,53	-1 054 440,00		-1 054 440,00	-994 130,60	-60 309,40	94,3
Henkilöstökulut	-478 178,06	-473 240,00		-473 240,00	-445 362,36	-27 877,64	94,1
Palvelujen ostot	-475 962,94	-548 500,00		-548 500,00	-509 305,25	-39 194,75	92,9
Vuokratulot	-2 953,99	-4 000,00		-4 000,00	-2 221,61	-1 778,39	55,5
Aineet ja tarvikkeet	-39 608,97	-26 400,00		-26 400,00	-34 850,39	8 450,39	132,0
Annetut avustukset	-1 000,00						
Muut toimintakulut	-2 347,57	-2 300,00		-2 300,00	-2 390,99	90,99	104,0
TOIMINTAKATE	-977 683,51	-1 034 440,00		-1 034 440,00	-964 635,19	-69 804,81	93,3

Seurakunnallinen toiminta (pääluokka 2)

Jumalanpalveluselämä 1012010000

Toiminta-ajatus

Kristittyjen jumalanpalvelusta on alusta lähtien sävyttänyt Jumalan kiittäminen sanoin ja sävelin. "Antakaa Kristuksen sanan asua runsaana keskuudessanne. Opettakaa ja neuvokaa toisianne kaikella viisaudella ja laulakaa kiitollisin mielin Jumalalle psalmeja, ylistysvirsiä ja hengellisiä lauluja. Mitä teettekin, sanoin tai teoin, tehkää kaikki Herran Jeesuksen nimessä, kiittäen hänen kauttaan Jumalaa, Isäämme." (Kol. 3:16)

Suomen evankelisluterilaisen kirkon jumalanpalvelus ankkuroituu Raamattuun, vanhan kirkon traditioon ja luterilaiseen tunnustukseen. Ehtoollisen sakramentin vietto, Raamatun lukeminen, saarnan arvostus, yhteinen rukous, liturgisen perinteen arvostaminen sekä rikas virsilaulu ja musiikin vahva asema muodostavat ne piirteet, joista oma luterilainen jumalanpalveluksemme tunnistetaan. Jumalanpalveluksen uudistamisessa on kysymys tämän tradition elävästä ja ajankohtaisesta tulkinnasta nykyaikana.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Vahvistetaan jumalanpalveluselämää. Aktivoidaan seurakuntalaisia toteuttamaan jumalanpalveluksia yhdessä työntekijöiden kanssa.	Vuosittainen osallistujamäärä kasvaa.	Jumalanpalveluksiin osallistuneiden määrä on säilynyt melko samana koronavuosien jälkeen.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2019
Viljakkalan kirkko					
pääjumalanpalveluksia	48	49	54	51	55
osallistujia yhteensä	1580	1473	1439	2175	2301
osallistujia keskimäärin	33	30	27	30	40
Kurun kirkko					
pääjumalanpalveluksia	45	48	51	52	53
osallistujia yhteensä	1222	1180	1374	1370	1988
osallistujia keskimäärin	27	25	27	26	38
Ylöjärven kirkko					
pääjumalanpalveluksia	52	59	57	60	57
osallistujia yhteensä	4727	5163	5175	3776	6992
osallistujia keskimäärin	91	88	91	63	123

Hautaan siunaaminen 1012020000

Toiminta-ajatus

Hautaan siunaamisessa saatetaan päätökseen kasteessa alkanut matka Jumalan luo (Joh. 13:1) ja uskotaan vainaja Jumalan haltuun. Kristillisessä hautauksessa vainaja saatetaan haudan lepoon ja Jumalan haltuun, muistetaan vainajaa ja rukoillaan hänen puolestaan, lohdutetaan surevia sekä julistetaan heille evankeliumia Kristuksen ylösnousemuksesta ja jälleennäkemisen toivosta. Hautaus koostuu kolmesta osasta: tilaisuuksista kuoleman kohdattua, varsinaisesta hautauksesta sekä vainajan muistelusta.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Siunaava pappi on läsnä lähiomaisten rinnalla myös muistotilaisuuksissa.	Papit osallistuvat muistotilaisuuksiin useammin kuin edellisvuonna (prosenttiosuus kaikista siunauksista).	Papit osallistuivat muistotilaisuuksiin lähiomaisten toiveesta, mutta tarkkaa määrää ei saatu tilastoitua.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Siunaamisia yhteensä	211	227	226	210	212
Arkkuhautaus %	34 %	37 %	41 %	44 %	50 %
Uurnahautaus %	66 %	63 %	59 %	56 %	50 %

Muut kirkolliset toimitukset 1012030000

Toiminta-ajatus

Kirkon pyhien toimitusten perimmäisenä tarkoituksena on välittää ihmisille yhteys Jumalaan ja osallisuus pelastukseen. Tämä tapahtuu ihmiselämän keskellä ja sen asettamien edellytysten mukaisesti. Kirkollisiin toimituksiin kuuluu kirkon uskon ja ihmisten elämäntilanteiden välinen vuorovaikutus. Kirkollisissa toimituksissa on kysymys Kristuksen läsnäolosta meidän keskellämme. Kirkon pyhät toimitukset alkavat ja päättyvät kolmiyhteisen Jumalan nimeen. Tämä ilmaisee, että ihmisen ja koko luomakunnan elämää kannattelee kolmiyhteinen Jumala.

Muiden kirkollisten toimitusten tehtäväalueeseen kuuluvat kaste sekä avioliittoon vihkiminen ja siunaaminen. Käytännön työssä tähän kuuluvat itse toimitusten lisäksi myös etukäteen käytävät henkilökohtaiset toimituskeskustelut. Muita kirkollisia toimituksia ovat konfirmaatiot, kodinsiunaamiset ja kodeissa ja laitoksissa vietettävät yksityiset ehtoolliset.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Kasteperheiden aktivoiminen mukaan jumalanpalveluksiin.	Yli 10 % Ylöjärven kasteperheistä osallistuu messuun laittamaan oman lampaansa "kastepuuhun".	Tavoite ei toteutunut. Harva perhe haluaa tulla itse laittamaan lampaansa, vaikka suurin osa haluaa sen tulevan kastepuuhun.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Kasteita	240	204	223	236	272
Avioliiton solmimisia	32	36	39	62	39

(Huom. Tilastot otettu kalenteriohjelman varauksista, ei kirkon rekisteristä.)

Aikuistyö 1012040000

Toiminta-ajatus

Aikuistyön tehtävänä on saada Ylöjärven alueen aikuisväestö elämään evankeliumi todeksi omassa arjessa. Tavoitteena on tukea aikuisväestöä hengellisesti, henkisesti ja sosiaalisesti teemallojen, pienryhmien, messuyhteisön sekä yksilökohtaisen työn kautta toimimaan itse lahjojensa ja mielenkiintojensa mukaan seurakuntayhteydessä.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Tavoitteena on, että seurakuntalaiset voisivat löytää tavan toimia ja palvella seurakunnassa. Työntekijöiden roolina aikuistyössä on mahdollistaa tämä toimiminen.	Vapaaehtoistyö.fi kortistossa aikuistyön vapaaehtoisten määrä.	Vapaaehtoisten lukumäärä vapaaehtoistyö.fi- rekisterissä ei anna tarkkaa kuvaa seurakunnassa toimivien vapaaehtoisten määrästä, eikä siitä, kuka toimii nimenomaan aikuistyön vapaaehtoisena.
Tehon missiona on kutsua ihmisiä matalalla kynnyksellä Jeesuksen yhteyteen kasvamaan uskossa. Kutsua latautumaan arjen keskellä levollisessa, rohkaisevassa ja vapauttavassa ilmapiirissä. Kutsua ihmisiä yhteen löytämään, kokeilemaan ja palvelemaan kaikilla luonnollisilla ja hengellisillä lahjoilla, ja näin rikastuttaa sekä yksilön, että yhteisön elämää.	Tehomessujen kävijämäärät sekä Tehomessuun sitoutuneiden vapaaehtoisten määrä.	Tehomessuja järjestettiin vuoden aikana yhteensä 16 kertaa ja keskimääräinen osallistujamäärä oli 85 hlöä/kerta. Vapaaehtoisia oli sitoutunut Tehomessuihin vuoden aikana 40.

Muut seurakuntatilaisuudet 1012050000

Toiminta-ajatus

Muut seurakuntatilaisuudet on tehtäväalue, johon kuuluu seurakunnan sellainen julkinen toiminta, joka ei ole jumalanpalvelustoimintaa. Tällaisia ovat muun muassa seurakuntapiirit, hartaushetket, alueelliset ja valtakunnalliset tilaisuudet, kirkkokahvitukset sekä muut julkiset tilaisuudet.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Vahvistetaan hiljaisuuden viljelyä.	Toteutetaan vähintään 5 tapahtumaa.	Tavoite toteutui. Erilaisia hiljaisuuden tapahtumia järjestettiin lukuisia: - Metsäkirkko (3 x) - Hiljaisuuden retriitti - Hiljaisuuden jooga- ryhmä - Urbaani pyhiinvaellus (5 x) - Retki Aurajoen pyhiinvaelluksille - mm. Ruskaretkellä oli myös paljon hiljaisuuden viljelyä

Toiminta-ajatus

Aktiivisella ja monipuolisella viestinnällä seurakunta kertoo kiinnostavasti, tehokkaasti, tavoittavasti ja jäsenlähtöisesti toiminnastaan ja sanomastaan alueen asukkaille ja sidosryhmille. Seurakunnan viestintä on ymmärrettävää, vuorovaikutteista sekä yhteyttä luovaa siten, että sen kantavina arvoina ovat selkeä sanoma, yhteys, luotettavuus, rentous ja lähimmäisenrakkaus. Viestinnässä hyödynnetään tarkoituksenmukaisesti eri viestintäkanavia, verkostoja ja tekijöitä. Viestinnän tavoitteena on vaikuttaa. Seurakunnan strategian mukaisesti viestintä kysyy, kokeilee ja kohtaa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
KYSYMMME: Viestinnän vuorovaikutteisuutta lisätään erityisesti sosiaalisessa mediassa.	Somen vuorovaikutusmittareiden kasvu.	Toteutui: Julkaisujen kokonaisvuorovaikutukset (reaktiot, kommentit ja jaot) ovat lisääntyneet edellisvuoteen verrattuna. Erityisesti työalojen omien somevuorojen sisällöt ovat lisänneet vuorovaikutusta.
KOKEILEMME: Seurakunnan visuaalinen ilme yhtenäistetään koko ev.lut. kirkon uuteen ilmeeseen ja kehitetään paikallista väriä tuovat käyttötavat.	Graafisen ohjeiston toteuttaminen. Käytössä olevien visuaalisten pohjien määrä.	Toteutui: Kirkon uuden ilmeen mukainen graafinen ohjeistus on otettu käyttöön ja mallipohjat on päivitetty sen mukaisiksi.
KOKEILEMME: Siirrymme käyttämään kirkon yhteistä kuvapankkia ja monipuolistamme ylöjärveläistä kuvavalikoimaamme.	Käyttöön otettu kuvapankki. Paikallisten kuvapankkiin lisättyjen kuvien määrä.	Toteutui osittain: Kirkon yhteinen kuvapankki on julkaistu, mutta toistaiseksi sen tarjoamalle toiminnallisuudelle on vähäisesti käyttöä paikallisesti. Oman mediapankin materiaalin kerääminen on aloitettu.
KOHTAAMME: Uudistetaan seurakunnan painotuotteita ja diginäyttöviestintää siten, että ne välittävät mielenkiintoisemmin pääviestejä ja sisältöjä.	Uudistettujen painotuotteiden määrä.	Toteutui: Painotuotteiden toteuttaminen tehtiin pääosin omana tuotantona. Eri tuotteiden määrä kasvoi ja niitä voidaan tehdä kerralla vain tarvittava määrä.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
WWW: ainutkertaista sivulatausta ¹	264 000	246 500	228 100	233 300	204 100
Facebook: seuraajien määrä	3 539	3 226	2 980	2 587	2 285
Facebook: katselut ²	1,74 milj.	-	-	-	-
Facebook: sisällön vuorovaikutukset (muutos edellisestä vuodesta)	4,8 %	-	-	-	-
Instagram: seuraajien määrä	1 432	1 242	1 119	1 031	975
Instagram: kattavuus (eri käyttäjien tavoittaminen)	22 014	13 300	11 500	15 104	2 904
YouTube: tilaajien määrä	646	593	524	449	351
YouTube: videoiden katselukerrat	22 358	22 700	22 313	62 633	25 610

¹ Internetsivujen analytiikka uudistettiin 2023, joten aikaisemmat luvut eivät ole vertailukelpoisia

² Facebookin tilastointitapa on muuttunut, joten vertailua aikaisempiin vuosiin ei voi tehdä

Musiikkityö 1012200000

Toiminta-ajatus

Musiikkityön tehtävänä on ylläpitää ja edistää kirkkomusiikin monipuolista käyttöä seurakunnan toiminnassa sekä tarjota kaikille ikäluokille mahdollisuus aktiiviseen musiikin harrastamiseen.

Musiikkityö linkittyy kiinteästi jumalanpalveluselämään ja kirkollisiin toimituksiin. Varsinaisia omia toimintoja ovat kuorot, muut musiikkiryhmät ja musiikkileikkikoulu. Musiikkityö järjestää myös lukuisia konsertteja ja muita musiikkitilaisuuksia.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Musiikkityö järjestää vuonna 2025 musiikkipitoisia erityismessuja, joiden avulla saadaan lisää kävijöitä jumalanpalveluksiin.	Kesällä järjestetään Kansanlaulukirkko 2-3 eri paikassa ja joulun alla Suomalainen messu ainakin yhdessä kirkossa. Tavoitellaan näihin yhteensä 200 osallistujaa.	Suomalainen messu toteutettiin 1. Adventtina (Talvisodan alkamisen muistopäivä) 30.11.2025 Hämeenkyrössä Mäntyrinteen kappelissa ja Itsenäisyyspäivänä Ylöjärven kirkossa. Mukana oli Tuomaskuoro Ylöjärveltä ja Tuomaskuoro ja -bändi Viljakkalasta. Yhteistyö musiikkiryhmien välillä osoittautui hedelmälliseksi ja jatkuu myös tulevaisuudessa. Messussa oli Mäntyrinteellä 151 ja Ylöjärvellä 176 henkilöä. Kansanlaulukirkko toteutettiin Ylöjärven kirkossa 1.6.2025 sekä Kurun ja Viljakkalan kirkoissa 20.7.2025. Mukana toteuttamassa oli Tuomaskuorolaisia, Kurun kirkkokuorolaisia ja Kuorokoululaisia sekä soittajia. Kansanlaulukirkot ovat matalan kynnyksen musiikkia sekä kuorolaisille että seurakuntalaisille. Osallistujia oli seuraavasti: Ylöjärvi 116, Kuru 52 ja Viljakkala 50 henkeä.
Ystävyyseurakuntatyö Tallinnan Pyhän Hengen seurakunnan kanssa täyttää 50 vuotta vuonna 2025. Tehdään seurakunnalle tunnetuksi kuorojen kauan kestänyttä yhteistyötä ja juhlitaan sitä sekä Suomessa että Virossa.	Juhlat järjestetään Ylöjärvellä helmikuussa ja Tallinnassa lokakuussa, ja kuorolaisia on mukana molemmissa tapahtumissa.	Juhla järjestettiin Ylöjärvellä helmikuussa ja Tallinnassa marraskuussa. Ylöjärven seurakunnan kamarikuoro ja Tallinnan Pyhän Hengen seurakunnan kamarikuoro esiintyivät molemmilla kerroilla sekä messussa että juhlassa. Ylöjärvellä kuorojen yhteisesityksissä oli 29 laulajaa ja Tallinnassa 25.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Musiikkitilaisuuksiin osallistuneita	6456	5556	6334	4249	2395
Musiikkiryhmiä/ jäseniä	12/197	15/221	15/236	15/222	12/185
Esiintymisiä	96	93	98	88	50
Muskariryhmiä/ jäseniä	14/140	13/130	14/140	14/145	15/140

Toiminta-ajatus

Kirkon varhaiskasvatus tukee kodin kristillistä kasvatusta ja lapsen kokonaisvaltaista kasvua kristillisen ihmiskäsityksen mukaisesti. Toiminnan lähtökohtana on yhteistyö perheiden kanssa kasteessa saadun yhteisen opetus- ja kasvatustehtävän mukaisesti. Varhaiskasvatuksessa on olennaista lasten, varhaiskasvatuksen henkilöstön sekä vanhempien vuorovaikutus ja yhteistyö.

Varhaiskasvatusta toteutetaan yhteistyössä laajan lasta ja perhettä palvelevan verkoston kanssa, jossa ovat osallisina sosiaali-, terveys- ja opetustoimi sekä erilaiset lapsi- ja perhetyötä tekevät järjestöt ja yhteisöt varhaiskasvatuspalveluineen.

Seurakunnassa sitoudutaan valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin ja kirkon Polku- toimintamalliin.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Varhaiskasvatuksen ympäristökasvatus tavoittaa lapset ja perheet.	Vuoden aikana osallistutaan ainakin neljään eri ympäristöteemaiseen tapahtumaan päivä- ja perhekerhoissa sekä koululaisten iltapäivätoiminnassa.	Toteutui: Kevätkauden kaksi teemaa olivat roskakävely ja jätteiden käsittely sekä lasten luontosuhde; metsäretket. Syksyllä: Suomen luonnon päivä 30.8. ja eläinten viikko lokakuussa.
Katsomuskasvatuksen saavutettavuutta kehitetään.	Perinteisen kirkkoseikkailun rinnalle luodaan päiväkoteihin vietävä kirkkoseikkailumalli, jossa käytetään pienoiskirkkoa. Palaute ensimmäisistä pienoiskirkon kanssa toteutuneista kirkkoseikkailuista.	Toteutui osittain: Pienoiskirkko valmistui opiskelijatyönä ja kirkkoseikkailusta vastaavat ohjaajat suunnittelivat kirkkoseikkailumallin. Seikkailun arviointi siirtyi vuoteen 2026.
Ylöjärven kirkkoon suunnitellaan lasten tila, jossa huomioidaan lasten ja perheiden tarpeet kirkkotilassa.	Lapsia ja perheitä osallistetaan suunnitteluun. Suunnitelma valmistuu vuoden 2025 aikana,	Toteutui: Helmikuussa järjestettiin Laskiaistapahtuman yhteydessä kysely lastentilan sisällöstä ja toinen kysely somessa. Lisäksi lapset mukaan töihin- päivässä kerättiin materiaalia toiveista kirkkotilaan. Lastentilan työryhmä sai paljon materiaalia suunnittelun tueksi.
Perheiden osallisuus näkyy toiminnassa.	Perheiden tapahtumissa ja perhekerhojen kauden aloituksissa huomioidaan osallisuus ja pidetään esillä mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa. Perhetoiminnan palautekyselyyn lisätään osallisuutta koskevia kysymyksiä.	Toteutui: Perheiden osallisuuden kyselyitä tarjottiin perhepäivässä, jossa kysely ei tavoittanut meneillään olevan ohjelman aikana. Osallisuuskysely toimi marraskuussa toteutetussa nettikyselyssä ja antoi kerhokohtaista tietoa toiminnan suunnitteluun.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
päiväkerholaisia	kevät 108 syksy 65	kevät 109 syksy 94	209	198	117
käyntejä perhekerhossa	8022	7921	6437	4248	2214
osallistujat kutsukirkoissa=synttärikirkot	548	601	437	363	350
perheiden joulukirkot Ylöjärvi Viljakkala	713 82	491 70	556 93	451 67	184
Raamattuhuone- käynnit	1492	898	1062	1183	508
tilaisuudet kaupungin varhaiskasvatukselle, osallistujat	2013	1689	537	80	-
osallistujia iltapäivätoimintaan	148	154	183	127	169
osallistujia koululaisten päiväleireille	100	102	96	80	88
osallistujat koulutielle siunaaminen	230	162	280	170	-
Pikkuhelin käynnit/asiakkaat	101 käyntiä	86/ 256	187	113	123
Sosiaalisen median seuraajat	fb 845 ig 808	fb 800 ig 711	fb 744 ig 597	fb 673 ig 488	fb 534 ig 360

Rippikoulutyö 1012350000

Toiminta-ajatus

”Seurakunnan tulee pitää rippikoulua, jossa nuoria perehdytetään kirkon yhteiseen uskoon ja ohjataan elämään seurakunnan yhteydessä. (KJ 3:3)”

Toiminnalliset tavoitteet asetetaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan rippikoulun paikallissuunnitelmassa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Rippikoulujen ryhmäkoon pienentäminen verrattuna vuoteen 2024.	Rippikoululaisten määrä on 25 tai vähemmän 80 % leiri- ja reissurippikouluista.	Toteutui: Vuonna 2025 järjestettiin ainoastaan yhden opetusryhmän rippikouluja.
Rippikoulujen tarjonnan ja konfirmaation kehittäminen edelleen vastaamaan paremmin kysyntää/ perheiden toiveita.	Yhdistelmärippikoulujen suosio (Lempsu 1-3) leiritoiveena on samalla tasolla kuin leirimuotoisten rippikoulujen (Lempsu 4-5)	Ei toteutunut: Yhdistelmärippikoulut eivät olleet yhtä suosittuja leirimuotoisten rippikoulujen kanssa.
Rippikoulujen osallistumisprosentin pitäminen nykyisellä tasolla.	Rippikouluun osallistuu yli 90 % rippikouluikäisistä seurakunnan jäsenistä.	Toteutui: Seurakunnan jäsenistä osallistui 93 %. Koko ikäluokan osallistuminen kasvoi myös merkittävästi.
Vihreät riparit- toimintamallin täysimääräinen toteuttaminen sekä omissa leirikeskuksissa että reissurippikouluissa.	Resurssiviisuus ja kiertotalous: energian ja veden kulutus vähenee sekä jätteen määrä pienenee Lempiäniemessä rippikouluista kohti verrattuna edelliseen vuoteen.	Toteutui osittain: Lempiäniemessä kierrätettävän jätteen määrä kasvoi, mutta sekajätteen kokonaismäärä kasvoi myös. Sekajätteen määrään tulee kiinnittää huomiota tulevina vuosina. Vedenkulutuksen seuranta alkoi vuonna 2025.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Vuoden aikana 15 vuotta täyttäneitä seurakunnan jäseniä (tilanne 1.1.-31.12.2025)	466	505	440	449	448
Rippikoulujen määrä	19	19	16	16	16
Rippikoululaisten määrä Ylöjärven rippikouluissa	396	461	382	412	393
Muiden järjestäjien rippikouluihin osallistuneet Ylöjärven seurakunnan jäsenet	47	61	58	36	46
Seurakuntaan kuulumattomia tai toisen seurakunnan jäseniä Ylöjärven rippikouluissa	26	51	29	37	23
Rippikoulun yhteydessä Ylöjärven seurakuntaan liittyneet	16	-	-	-	-
Rippikouluun osallistuneet seurakunnan jäsenistä	92,9 %	93,5 %	93,4 %	91,5 %	92,9 %
Rippikouluun osallistuneet koko ikäluokasta	91,1 %	91,4 %	84,4 %	84,7 %	86,8 %

Toiminta-ajatus

”Meillä ei ole käsikirjoitusta – pääosassa olet sinä. Omana ainutlaatuisena itsenäsi.”

Kouluikäisten toiminnan tavoitteena on antaa kristillistä kasvatusta kouluikäisille lapsille niin, että he voivat kokea olevansa Jumalan luomia ja vahvistaa yhteyttä Jumalaan sekä lähimmäisiinsä. Jokaisella kouluikäisellä pitää olla mahdollisuus osallistua seurakunnan järjestämään toimintaan.

Seurakunta toimii partiolippukuntien taustayhteisönä. Partio-ohjelman tavoitteiden mukaan lippukunnat tukevat lasten kasvua vastuullisiksi ja sosiaalisiksi ihmisiksi, joilla on terve arvomaailma.

Nuorisotyön tavoitteena on elää yhdessä nuorten kanssa kristittyinä, kasvattaa nuoria messuyhteyteen ja tukea heidän kasvuaan sekä mahdollistaa yhteys Jumalaan ja seurakuntaan. Nuorisotyön tarkoitus on, että jokainen nuori ymmärtää olevansa Jumalan luoma ja sellaisena mittaamattoman arvokas.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Kouluikäisten osallisuus ja vaikuttaminen: junnuvaikuttajien ja junnuohtajien toiminnan jatkuvuuden varmistaminen.	Ryhmien toimintaan osallistuu syksyllä yhtä paljon tai enemmän kuin keväällä.	Toteutui: Junnujen ryhmät yhdistettiin junnutoiminnaksi, jossa on yhteensä yhtä paljon osallistujia kuin erillisissä ryhmissä edellisellä kaudella.
Vuorovaikutusta lisätään isoskoulutuksessa: järjestetään isoskoulutuksen vanhempien tapaaminen ja koulutukseen osallistuviin ollaan henkilökohtaisesti yhteydessä.	Sitoutuminen isotoimintaan nousee ja useampi koulutukseen ilmoittautunut nuori toimii isosena tai apurina rippikoulussa.	Toteutui osittain: Isosena toimineiden lukumäärä nousi, mutta isoskoulutukseen ilmoittautuneiden suhde isosena toimineisiin laski.
Nuorten leiritoimintaa kehitetään vastaamaan paremmin kohderyhmien odotuksia ja tarpeita.	Nuorten leireille ja nuorten aikuisten leireille riittää tarpeeksi (15 tai enemmän) osallistujia, jotta leirit toteutuvat.	Toteutui: Kaikki leirit toteutuivat ja keskimäärin osallistujia oli 36.
Viestinnän ja tiedottamisen vaikuttavuus: nuorisotiimin viestinnän ja vaikuttamisen osaamista kehitetään sekä otetaan käyttöön maksulliset nostot/ mainokset somessa.	Nuorisotiimi osallistuu tilauskoulutukseen. Jokainen vastuualue toteuttaa yhden maksullisen noston/ mainoksen somessa keväällä ja syksyllä, joiden näkyvyys ja vaikuttavuus kasvaa verrattuna muihin julkaisuihin.	Toteutui osittain: Nuorisotiimi osallistui tilauskoulutukseen. Kellari-ryhmä valitsi somevastaavan, jonka kanssa yhteistyössä somea päivitetään. Oma Metan mainostiliä ei pidetty tarpeellisenä perustaa nuorisotyölle.
Toimitaan viestintäalustoilla (esim. WhatsApp) siten, että nuoret voivat halutessaan viestiä henkilökohtaisesti työntekijöiden kanssa.	Vuorovaikutus lisääntyy nuorten ja työntekijöiden välillä.	Toteutui: Henkilökohtainen vuorovaikutus on lisääntynyt nuorten ja työntekijöiden välillä.

Kouluikäisten toiminnan tunnuslukuja	2025	2024	2023	2022	2021
Osallistujia kouluikäisten kerhossa ¹	440	575	494	501	593
Kerhonohjaajia kouluikäisten kerhoissa	70	77	67	45	-
Kouluikäisten retkien ja leirien osallistujamäärä	443	330	365	360	241
Kouluikäisten muiden tapahtumien osallistujamäärä	737	885	1152	735	559
Kouluuyhteistyövierailuiden määrä	176	165	163	185	145
¹ Vuodesta 2022 eteenpäin jokainen osallistuja laskettu vain kerran					
Nuorisotyön tunnuslukuja	2025	2024	2023	2022	2021
Isostoimintaan ilmoittautuneet (tilastointivuotta edeltävänä syksynä)	201	150	161	170	141
Rippikoululeireillä isosena ja apurina toimineet	134	130	113	99	88
Nuorisotyön leirien osallistujamäärä (pl. Isosleirit)	131	76	101	100	26
Kellarin nuortenilta osallistuneita keskimäärin kevät/ kesä/ syksy	53/22/48	25/12/32	40/18/35	25/-/40	9/-/17
Kellariryhmän toimintaan osallistuneita	18	20	15	15	10
Nuorten aikuisten toimintaan osallistuneita	25	18	22	32	-
Somevierailut Instagram/ YouTube	254 521 /330	28 944 /832	55 349 /5 140	17 505 /1 249	2 179 /600
TeenStreet Experience (Missiopaja) osallistuneita	17	15	7	(10)	(14)
Kouluuyhteistyövierailut ja ryhmäytyspäivät	36	31	35	-	-

Toiminta-ajatus

Pappilan Perhetalon toiminta-ajatus on olla matalan kynnyksen talo erilaisissa elämäntilanteissa oleville ja tarjota yhteyttä, tukea ja voimavaroja. Toiminnalle luonteenomaista on ihmisten tarpeiden ja toiveiden kuuleminen ja niihin reagoiminen nopeasti seurakunnan arvojen, talon hengen ja käytössä olevien resurssien mukaan.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Järjestetään vanhemmuutta tukevia kursseja, leirejä ja koulutuspäiviä.	Kurssien, leirien ja koulutuspäivien määrä sekä näihin osallistuneiden määrä.	Myötäelämällä toimivaan vuorovaikutukseen kurssille osallistui 20 henkeä. Toimiva perhe -kurssille ei saatu riittävästi osallistujia mainostuksesta huolimatta ja se jouduttiin perumaan. Äitien virkistysleirin nimi päätettiin muuttaa Naisten virkistysleiriksi, jotta se avaisi enemmän mahdollisuuksia tarjota leiritoimintaa eri ikävaiheissa eläville naisille. Edelleen leirillä kuitenkin saatiin kokea vertaistukea osallistuvien äitien kesken, joten se tuki myös äitiyttä.
Pappilan oman vapaaehtoistoiminnan vahvistaminen.	Uusien vapaaehtoisten määrä Pappilan piioissa ja reungeissa sekä Peittotalkoissa.	Uusia vapaaehtoisia saatiin mukaan kolme Pappilan piikoihin ja renkeihin. Toimintaa mainostettiin aktiivisesti seurakunnan eri viestintäkanavissa. Peittotalkoisiin ei saatu uusia vapaaehtoisia mukaan.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Pappilassa kokoontuvat ryhmät	8	6	4	4	4
Ryhmisiin osallistujat	107	37	32	39	38
Pappilan piikojen ja renkien työtehtävät	332	320	261	233	152
Tapahtumien määrä	6	2	3	5	6
Tapahtumissa osallistujia	622	778	28	142	34
Kurssien/ leirin määrä	4	4	3	4	3
Kursseilla/ leireillä osallistujia	79	71	34	39	31

Diakoniatyö 1012410000

Diakoniatyön tavoitteena on tavoittaa niitä ihmisiä, joita muu seurakuntatyö ja muut auttamistahot eivät tavoita sekä niitä, jotka ovat syrjäytyneet, vaarassa syrjäytyä eri tavoin vamman, sairauden, mielenterveyden, työttömyyden tai riippuvuuksien takia.

Diakoniatyön painopiste on ihmisen kohtaamisessa.

Avustamme taloudellisesti ja aineellisesti jakamalla hävikki- ja muuta lahjoitusruokaa. Erityisesti pyrimme avustamaan heitä, joilla on akuutti tai pitkittynyt vaikea taloustilanne.

Diakoniatyö on jokaisen kristityn tehtävä. Tarvitsemme vapaaehtoisia seurakuntalaisia toteuttamaan diakoniatyötä kanssamme ja verkostoja ja toimijoita yhteistyöhön.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Vanhustyön kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - Vapaaehtoisten kokoaminen ja valmentaminen - Hengellisyden vahvistaminen hoivatyössä 	Vanhustoiminnan koordinaattori on aloittanut tehtävässään ja kehittänyt vanhustyötä asetettujen tavoitteiden mukaisesti.	Toteutui: Vapaaehtoisia on koulutettu hoivakoteihin, kotiystäviksi ja ryhmänohjaajaksi yhteensä 34 henkilöä. Yhteistyötä papiston, diakoniatyöntekijöiden ja hoivayksiköiden välillä on koordinoitu uudelleen. Hoivayksiköissä käydään kuukausittain säännöllisesti.
Verkostoituminen hyvinvointialueen eri toimijoiden kanssa	Verkostot toimivat ja yhteiset toimintatavat on sovittu.	Toteutui osittain: Vuoden 2025 alussa hyvinvointialueen päälliköitä kutsuttiin tapaamiseen seurakuntakeskukseen ja jaettiin yhteisiä kokemuksia ja osaamista. Vanhusten viikolla vanhus- ja hyvinvointipalvelun toimijoiden sekä kolmannen sektorin kanssa toteutettiin yhteistä ohjelmaa. Hyvinvointialueen eri toimijoiden yhteydenotot ovat lisääntyneet. Yhteydenottoja oli yhteensä 215. Hoivakodeissa ja terveyskeskuksen vuodeosastolla käytiin 56 kertaa. Vuoden aikana kohdattiin laitosapulaiset ja toivotusti aiheena oli saattohoidossa olevien potilaiden kohtaaminen.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Asiakkaita vastaanotolla	1408	1445	1515	1525	1148
Puhelin ja sähköposti	907	769	610	850	1147
Kotikäynnit	503	391	166	182	256
Toisen organisaation tiloissa*	499	287	324	7	2
Yhteensä	3317	2892	2615	2564	2553

Sielunhoito

Sielunhoito laitoksissa ja sairaalassa sisältää kausittain suunnitellun ohjelman mukaiset hartaushetket ja ehtoollisenvietot. Papit ja diakoniatyöntekijät antoivat sielunhoidollista apua. Diakoniatyöntekijät vierailivat terveyskeskuksen vuodeosastolla joka toinen tiistai läpi vuoden. Diakoniatyöntekijät päivystivät puhelimitse maanantaisin, keskiviikkoisin ja torstaisin klo 10-12.

Anja Sillanpään rahasto 1012410006

Toiminta-ajatus

Ylöjärven seurakunta on saanut testamenttilahjoituksen, jonka käyttötarkoitus on seurakunnan vanhustoiminnan tukeminen. Varoilla on palkattu määräaikainen vanhustoiminnan koordinaattori. Koordinaattorin tehtäväkuvaan kuuluu etsiä ja kouluttaa vapaaehtoisia ikäihmisille, ennaltaehkäistä vanhusten yksinäisyyttä, verkostoitua hoivayksiköiden ja muiden toimijoiden kanssa sekä toimia ikäihmisten hengellisessä työssä. Testamentin varoilla voidaan myös järjestää vanhusten tapahtumia, tilaisuuksia ja tempauksia. Testamenttivaroin tavoitellaan ikäihmisten hyvinvointia ja tuetaan hengellistä elämää.

Vanhustoiminnan koordinaattori aloitti tehtävässään helmikuussa 2025. Tehtävän painopiste oli ikäihmisten tavoittamisessa ja heidän yksinäisyytensä vähentämisessä mm. rekrytoimalla ja perehdyttämällä vapaaehtoisia toimintoihin mukaan. Vuoden aikana käynnistettiin kotiystävätoimintaa ja ryhmätoimintaa, kuten vapaaehtoisten ohjaamia ryhmiä, mm. bocciatoiminta ja yhteiskävelyt. Lisäksi vahvistettiin verkostoyhteistyötä esimerkiksi järjestämällä yhdessä vanhusten viikon tapahtumia, jotka tavoittivat yli 400 osallistujaa. Lisäksi koordinaattori jalkautui erilaisiin tapahtumiin ja teki kotikäyntejä, joiden kautta tavoitettiin yhteensä yli 300 ikäihmistä. Koordinaattorin johdolla oltiin mukana rollaattorimarssilla ikäihmisten kanssa puolustamassa parempia palveluja vanhuksille. Talon sisäisesti hoivakotiyhteistyötä vahvistettiin pappien hartauskäyntien lisäksi diakoniatyöntekijöiden toteuttamilla toimintatuokioilla.

Lähetystyö 1012600000

Toiminta-ajatus

Lähetyksen ja kansainvälisen työn toiminta-ajatus perustuu Lähetyskäskyyn. Työn tavoite on osallistua Jumalan pelastavaan toimintaan koko maailmassa, tavoitteenaan maailman laajan kristillisen kirkon kasvattaminen. Tämä tapahtuu sanallisen todistuksen, palvelun ja keskinäisen yhteyden avulla.

Työalalla vapaaehtoistoiminta on yksi työn kantavista voimista ja sitä kautta löytyy hyvin monenlaista yhteyttä ja tehtävää monille ihmisille. Lähetys- ja kansainvälisyyskasvatusta annetaan kaiken ikäisille seurakunnan alueella asuville ihmisille mm. kouluissa, kerhoissa, retkillä, matkoilla ja tapahtumissa. Ihmisille mahdollistetaan lähetystyön tukeminen mm. kirpputoreilla, lähetykskahvilassa sekä erilaisissa myyjäisissä ja tapahtumissa. Yhteistyötä tehdään aktiivisesti muiden alaan liittyvien toimijoiden kanssa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Kehitetään lähetykskasvatusmateriaalia. Valmistetaan työaloille, etenkin kasvatuksen kentälle valmiita materiaaliipaketteja käyttöohjeineen.	Materiaaliipakettien määrä ja käytettävyys. Käytettävyydestä kerätään palautetta työntekijöiltä.	Varhaiskasvatukseen ja varhaisnuorisotyöhön saatiin valmistettua Tansania -aiheinen varsin laajan materiaaliipaketti.
Kehitetään TS Experience- iltapäiviä kerran kuussa nuorisotyön ja vapaaehtoisten kanssa. Toiminnan tavoitteena on nuorten oma hengellinen kasvu ja oman paikan hahmottaminen kansainvälisessä kristillisessä kirkossa. Iltojen innostamana tavoitellaan mahdollisimman suurta nuorten ryhmää lähtemään TeenStreet- leirille Saksaan.	Toteutuneiden iltojen määrä, iltoihin osallistuneiden määrä sekä leirille lähtijöiden määrä.	TSX- iltojen kävijämäärä on ollut vakiintunutta, vaikkakin melko vähäistä. Illoissa on keskitytty nuorten tasoisesti oman hengellisen elämän hoitoon. TeenStreet -leirille oli 29 lähtijää vuonna 2025. Teimme yhteistyötä Hämeenkyrön seurakunnan kanssa, joten osa etenkin Viljakkalan alueen nuorista liittyi Hämeenkyrön ryhmään.
Tutkitaan mahdollisuutta noin kuukauden kestävään työntekijävaihtoon Kolumbian luterilaisen kirkon kanssa. Mahdollisuus myös muutamalle Kellariryhmäläiselle tutustua Kolumbian kirkon toimintaan paikan päällä.	Työntekijävaihdon toteutuminen, nuorten Kolumbiaan lähtemisen toteutuminen.	Työntekijävaihto ei onnistunut, eivätkä nuoret lähteneet Kolumbiaan. Nuoret halusivat vaihtaa Kolumbian kohteensa Tansaniaan.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Kirpputori, Ylöjärvi					
kävijät	1761	1045	1294	113	0
aukiolopäivät	84	82	83	8	0
Kirpputori, Kuru					
kävijät	2283	2113	2149	n. 1700	964
aukiolopäivät	44	44	44	43	27
Lähetystyön					
tapahtumia yhteensä	5	2	2	2	2
osallistuneet henkilöt	600	500	500	500	42
ryhmien/ tilaisuuksien lukumäärä	8	8	8	5	9
ryhmissä kävijöitä keskimäärin hlö	40	28	12	55	13

Ylöjärven seurakunnan nimikkolähettisopimukset vuonna 2025

Suomen Lähetysseura

Etiopian Mekane Yesus- kirkko julistaa ja palvelee (Ylöjärvi)	
Tuemme vähävaraisia ja vammaisia lapsia ja nuoria Dessien synodi	18 000,00 €
Kuurojen elämänlaadun parantaminen koulutuksella Dessien synodi	18 000,00 €
Senegal (Kuru)	
Tuemme heikomassa asemassa olevia ihmisiä (Kirkon kummityö)	8 000,00 €
Dior Deng (stipendiaatti henkilöstöhallinnon opinnot 2019-23)	1 200,00 €
Tansania (Ylöjärvi, Viljakkala)	
Juhaninmäki Janne (alueellinen hankehallinto, Tansania, Etiopia)	20 000,00 €
Juhaninmäki Teresa (aluejohtaja Itäinen ja Eteläinen Afrikka)	20 000,00 €
Nepal- Kirkko haavoittuvassa asemassa olevien puolella (Ylöjärvi)	
Forward Looking	10 000,00 €
Tuemme vammaisten lasten ja nuorten koulutusta	20 000,00 €
Uusi nimikkosopimus	10 000,00 €
Kolumbia (nuorten kohteita)	
Tuemme naisten oikeutta täysipainoiseen elämään	10 000,00 €
Lähi-itä ja Oman - kristillinen todistus ja rauhantyö (Ylöjärvi)	
Tuemme rasismia ja vihapuheen vastaista koulutusta (Jordanian ja Pyhän maan ev.lut. kirkko)	5 000,00 €
Tuemme yhteiskunnan heikoimassa asemassa olevia perheitä palestiinalaisalueella (Jordanian ja Pyhän maan ev.lut kirkko)	7 200,00 €
Rakennamme rauhan teologiaa ja uskontojen välistä vuoropuhelua Lähi-idässä (Notre Damen koulu)	7 200,00 €
Al-Amana-keskus, Oman	10 000,00 €
	<hr/>
	164 600,00 €

Lähetysyhdistys Kylväjä (Ylöjärvi, Viljakkala, Kuru)

Mari-Kaisa ja Tuomas Auvinen, Japani (musiikkityö)	23 500,00 €
Saara ja Tuomas Bengtsson, Etu-Aasia (Viljakkala)	3 400,00 €
	<hr/>
	26 900,00 €

Medialähetys Sanansaattajat (Ylöjärvi, Kuru)

Hannatyö, Jaavankieliset radio-ohjelmat, Indonesia	5 000,00 €
Parastoo Poortaheri, Sat 7 Pars	15 000,00 €
	<hr/>
	20 000,00 €

Suomen Ev.lut. Kansanlähetys (Kurun kirpputori, Viljakkala)

Goben seurakunta, Japani	1 700,00 €
	<hr/>
	1 700,00 €

Suomen Piiliseura

Lukutaitoa naisille Afrikassa	2 500,00 €
	<hr/>
	2 500,00 €

Kaikki sopimukset yhteensä

215 700,00 €

Lähetyskahvila 1012600001

Toiminta-ajatus

Lähetyskahvilan tarkoituksena on innostaa ihmisiä toimimaan lähetysten hyväksi joko käymällä kahviossa asiakkaana tai vapaaehtoisena myyjänä.

Lähetyskahvila on seurakunnan olohuone. Siellä vapaaehtoiset seurakuntalaiset pitävät kahviotoimintaa yllä kohdaten kaikenikäisiä ylöjärveläisiä ihmisiä. Kahviosta on mahdollista tilata kahvit myös tapahtumiin ja kokouksiin. Kahvilan tuotto käytetään oman seurakunnan lähetystyön tukemiseen.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Kehitetään toimintaa yhdessä nimetyn diakoniatyöntekijän, lähetystoiminnan koordinaattorin ja kahvilan hoitajan kanssa.	Löydetään Lähetyskahvilaan sopivat tavat toimia. Tavoitteen toteutumista mitataan kävijämäärän muutoksella sekä taloudellisen tuloksen muutoksella.	Henkilöstöön tuli muutoksia, nimetty diakoniatyöntekijä ja Unelmakahvilan koordinaattori vaihtuivat. Toimintaa päästiin varsinaisesti kehittämään vasta loppuvuodesta 2025. Kahvio oli kiinni juhannuksesta elokuun alkuun sekä syksyllä jouduttiin sulkemaan reiluksi kuukaudeksi. Kiinnioloaikana kehitettiin toimintatapoja ja ohjeistuksia.
Kahvilan vapaaehtoisten tukeminen toiminnassa koulutusten ja tsemppi-iltojen muodossa.	Keväällä järjestetään kaksi iltaa ja syksyllä kaksi.	Keväällä järjestettiin opintomatka. Syksyllä oli tsemppi-ilta. Vapaaehtoisten jaksamiseen, ohjeistukseen sekä yhteisten toimintatapojen luomiseen on käytetty aikaa.

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Kävijät	3276	8452	4399	2248	2160
Aukiolopäivät	110	147	148	96	60
Vapaaehtoisia	25	27	30	10	30

Ystävyysseurakuntatyö 1012700000

Toiminta-ajatus

Ystävyysseurakuntatyön toiminnan tarkoitus on edistää ystävyysseurakuntien ja niiden jäsenten keskinäistä yhteyttä sekä kasvamista yhteisessä kristillisessä uskossa ja palveluvastuussa. Ystävyysseurakuntatoiminta on seurakuntatyössä yli työalarajojen vaikuttava näkökulma ja toimintatapa. Työ on myös kansainvälisyyskasvatusta ja osa Suomen evankelisluterilaisen kirkon kansainvälisiä suhteita.

Vuosi 2025 oli Ylöjärven ja Tallinnan Pyhän Hengen seurakuntien yhteistyön 50-vuotisjuhlavuosi ja se näkyi toiminnassa. Kaukolan ja Hatsinan seurakuntien suuntaan yhteistyötä ei ole vuonna 2025 ollut.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Tallinnan Pyhän Hengen seurakunnan yhteistyön 50- vuotisjuhlavuoden kaksi tapahtumaa ja niiden kautta laaja yhteys Viro- yhteistyössä vuosien varrella mukana olleisiin.	Osallistujamäärä helmikuun Ylöjärven tapahtumassa ja lokakuussa Tallinnan juhlassa.	50- vuotisjuhlassa 84 henkeä helmikuussa, marraskuun matkalla 32 henkilöä. Leirit, jumalanpalvelukset, retket, projektit, joiden piirissä n. 300 henkeä. Laajalevikkinen Ylöjärven Uutisten liite syyskuussa 50- vuotisjuhlaan liittyen. Toiminta koronavuosien jälkeen palautunut miltei ennalleen ja juhla teki näkyväksi yhteistyön laajuutta sekä siihen osallistuneita. Virossa seurakunnan haasteet on tarpeen huomioida: Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset heijastuvat seurakuntien talouteen ja toimintaan.

Muu seurakuntatyö 1012900000

Toiminta-ajatus

Muuhun seurakuntatyöhön kuuluu seurakunnallinen toiminta, jolle ei löydy muuta luontaista tehtäväaluetta. Muuta seurakuntatyötä on esimerkiksi merkkipäivä- ja syntymäpäivämuistamiset.

Seurakuntamme muisti syntymäpäiväsankareita lähettämällä onnittelukortin heille, jotka täyttivät 80, 85, 90, 95, 100 vuotta tai enemmän; heitä oli noin 350 henkilöä. Lisäksi alueittain järjestettiin syntymäpäiväjuhlat seurakunnan tiloissa seuraavasti:

- Kanta-Ylöjärvellä puolivuositain 70 tai 75 vuotta täyttävälle yhteinen juhla (70 + 75 juhlijaa), sekä 80 tai 85 vuotta täyttävälle yksi yhteinen juhla (90).
- Kurussa yhteinen juhla 70, 75, 80 tai 85 vuotta täyttävälle (51).
- Viljakkalassa yksi yhteinen juhla 70, 75, 80 tai 85 vuotta täyttävälle (37).

Lisäksi papit ja diakonit kävivät pyydettäessä onnittelemassa sankareita heidän kotonaan tai henkilökohtaisissa juhlissaan.

Aili Ollilan rahasto 1012900002

Toiminta-ajatus

Ylöjärven seurakunta on saanut testamenttilahjoitukset, jonka käyttötarkoitus on erityisesti Viljakkalan alueen seurakuntatyön tukeminen. Varoilla tuetaan kaikenikäisille tarkoitettuja seurakunnan tapahtumia, järjestetään konsertteja ja avustetaan harrastustoimintaa. Viljakkalan seurakuntapiirin johtokunta tekee vuosittain suunnitelman varojen käytöstä.

Vuonna 2025 Aili Ollilan rahaston varoilla kustannettiin lauluyhtye Mustarastaan konsertti Viljakkalan kirkossa toukokuussa, järjestettiin kesäretket lapsiperheille Lohjan Vivamoon ja vanhemmalle välle Vesilahdelle sekä koko kansan jouluateria Viljakkalan seurakuntatalolla joulukuussa.

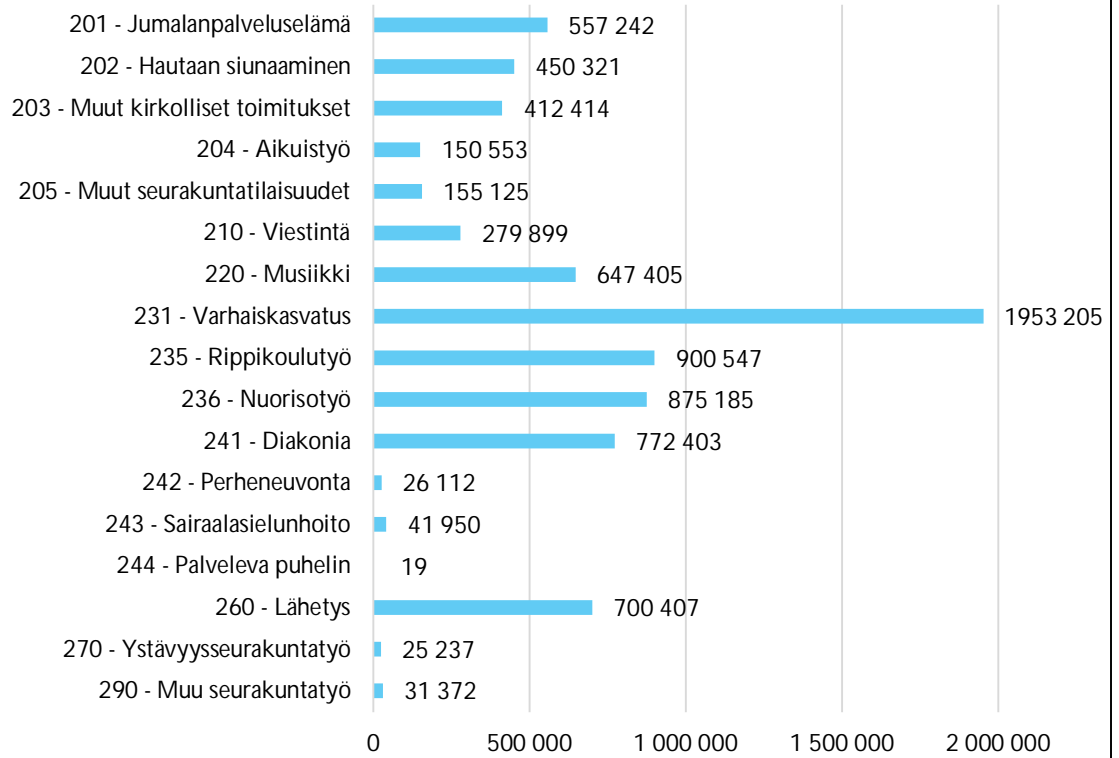
Seurakunnallinen toiminta yhteensä

	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	499 743,12	542 795,00		542 795,00	640 673,30	-97 878,30	118,0
Toimintakulut	-4 029 922,74	-4 492 981,00	-20 000,00	-4 512 981,00	-4 321 962,74	-191 018,26	95,8
Henkilöstökulut	-2 749 992,92	-3 128 809,00		-3 128 809,00	-3 059 454,11	-69 354,89	97,8
Palvelujen ostot	-604 074,62	-704 508,00	-4 000,00	-708 508,00	-650 995,68	-57 512,32	91,9
Vuokrakulut	-11 068,96	-10 330,00		-10 330,00	-8 721,32	-1 608,68	84,4
Aineet ja tarvikkeet	-264 479,59	-325 143,00	-16 000,00	-341 143,00	-270 541,05	-70 601,95	79,3
Annetut avustukset	-384 625,70	-319 553,00		-319 553,00	-319 893,19	340,19	100,1
Muut toimintakulut	-15 680,95	-4 638,00		-4 638,00	-12 357,39	7 719,39	266,4
TOIMINTAKATE	-3 530 179,62	-3 950 186,00	-20 000,00	-3 970 186,00	-3 681 289,44	-288 896,56	92,7

Seurakunnallisen toiminnan todelliset kustannukset

Tehtäväalueet	Vuosikate (ulk.)	Sis. vuokrat	Sis. vyörytyskulut	Työalagate (sisäiset ja ulkoiset)
201 - Jumalanpalveluselämä	189 731	266 467	101 043	557 242
202 - Hautaan siunaaminen	193 176	170 138	87 007	450 321
203 - Muut kirkolliset toimitukset	181 977	152 790	77 648	412 414
204 - Aikuistyö	53 546	69 963	27 044	150 553
205 - Muut seurakuntatilaisuudet	96 551	28 869	29 705	155 125
210 - Viestintä	222 155	4 462	53 281	279 899
220 - Musiikki	178 834	347 450	121 121	647 405
231 - Varhaiskasvatus	960 897	576 549	415 758	1 953 205
235 - Rippikoulutyö	470 731	238 616	191 200	900 547
236 - Nuorisotyö	273 315	443 819	158 051	875 185
241 - Diakonia	434 806	171 323	166 273	772 403
242 - Perheneuvonta	21 923	-	4 189	26 112
243 - Sairaalasielunhoito	35 220	-	6 730	41 950
244 - Palveleva puhelin	16	-	3	19
260 - Lähetys	351 660	227 084	121 662	700 407
270 - Ystävyyss seurakuntatyö	12 190	8 283	4 764	25 237
290 - Muu seurakuntatyö	4 592	17 357	9 423	31 372

Seurakunnallisen työn todelliset kustannukset 2025



Hautaustoimi (pääluokka 4)

Toiminta-ajatus

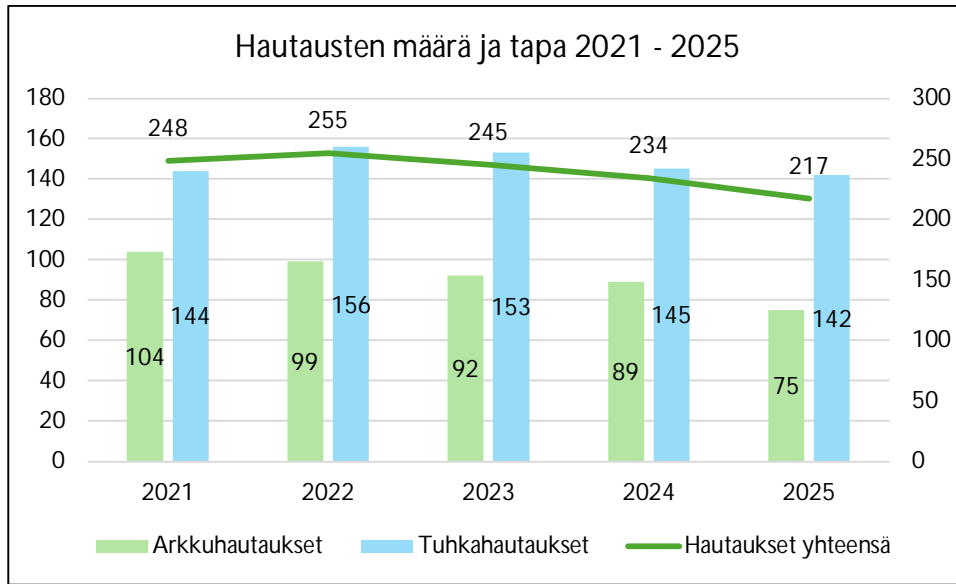
Hautaustoimi on seurakunnan tehtäväksi annettu lakisääteinen yhteiskunnallinen tehtävä, joka tarjoaa hautauspalveluja kuntalaisille heidän vakaumuksensa huomioon ottaen. Tehtävään sisältyvät vainajien säilytys, hautaamiseen liittyvät tehtävät asiakaspalveluineen sekä hautausmaiden ylläpito.

Hautaustoimi tarjoaa myös haudanhoitopalveluja, jotka kustannetaan asiakkaiden suorittamilla hoitomaksuilla. Haudanhoitopalvelut antavat mahdollisuuden kaikille pitää hyvää huolta läheistensä haudoista.

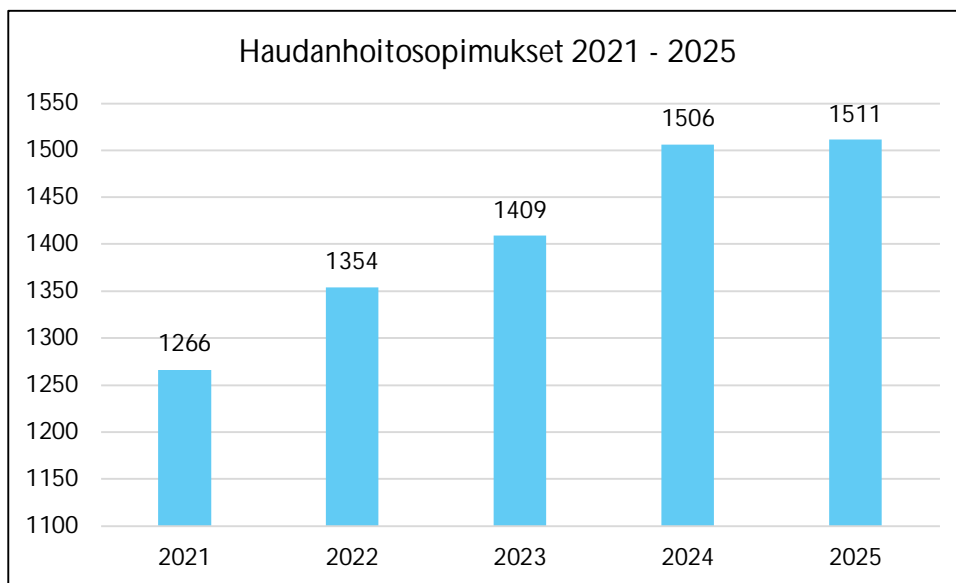
Hautaustoimi tarjoaa viheralan työpaikkoja sekä työssäoppimispaikkoja, joissa otetaan huomioon hautaustoimen tuomat erityispiirteet, luontoarvot ja ympäristöystävällisyys.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Tammikankaan hautausmaan pienkuormaajan vaihto.	Pienkuormaajan vaihto uuteen energiatehokkaampaan.	Pienkuormaajan vaihtoa arvioitiin uudelleen ja sen vaihto siirrettiin toteutettavaksi vuonna 2026.
Luonnon monimuotoisuuden (LUMO) lisääminen.	Erialaisten LUMO-toimien suunnittelu sekä toteuttaminen hautausmailla ja seurakunnan muilla viheralueilla.	Pölkky- ja risuidan teko Lempiäniemen leirikeskukseen sekä olemassa olevien risuidojen kunnostusta. Ylöjärven hautausmaalle toteutettiin kaksi pystylahopuuta puiden poiston yhteydessä. Yhteistyöstä sopiminen paikallisen mehiläistarhaajan kanssa. Istutusalueen teko perennahoitojen jakotaimille. Linnunpönttöjen lisääminen kaikille hautausmaille.
Haudanhoidon asiakaskysely.	Asiakastyytyväisyyden mittaaminen.	Kysely siirtyi toteutettavaksi resurssipulan vuoksi vuoden 2026 haudanhoidon laskutuksen yhteyteen.

Hautausten tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Hautaukset yhteensä	217	234	245	255	248
Arkkuhautaukset	75	89	92	99	104
Tuhkahautaukset	142	145	153	156	144
Haudatuista oman seurakunnan jäseniä	136	137	153	146	150
Arkkuhautauksien %-osuus	34,56 %	38,03 %	37,55 %	38,82 %	41,94 %
Tuhkahautauksien %-osuus	65,44 %	61,97 %	62,45 %	61,18 %	58,06 %



Haudanhoitojen tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Kesähoito	500	517	491	489	486
Kasteluhoito	194	205	212	208	205
Kevätkukat	165	168	142	146	118
Syyshoito	114	117	122	118	113
Perennahoito	74	62	44	19	-
10 v. testamenttihoidot	7	10	14	13	13
Kesähoito 5 v.	128	120	104	102	95
Kesähoito 10 v.	117	107	104	99	87
Täysihoito 5 v.	61	61	53	49	46
Täysihoito 10 v.	143	131	114	101	92
Kesähoito 25 v.	8	8	9	10	11
Yhteensä	1511	1506	1409	1354	1266



	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	281 055,32	319 500,00		319 500,00	331 374,71	-11 874,71	103,7
Toimintakulut	-616 661,43	-641 550,00		-641 550,00	-624 850,44	-16 699,56	97,4
Henkilöstökulut	-412 677,54	-421 270,00		-421 270,00	-436 989,55	15 719,55	103,7
Palvelujen ostot	-109 200,36	-125 470,00		-125 470,00	-106 768,92	-18 701,08	85,1
Vuokratulut	-7 210,35	-6 700,00		-6 700,00	-5 579,00	-1 121,00	83,3
Aineet ja tarvikkeet	-85 086,02	-87 300,00		-87 300,00	-71 271,79	-16 028,21	81,6
Annetut avustukset	-210,00	-400,00		-400,00	-180,00	-220,00	45,0
Muut toimintakulut	-2 277,16	-410,00		-410,00	-4 061,18	3 651,18	990,5
TOIMINTAKATE	-335 606,11	-322 050,00		-322 050,00	-293 475,73	-28 574,27	91,1

Kiinteistötoimi (pääluokka 5)

Toiminta-ajatus

Kiinteistötoimi on seurakunnalliselle toiminnalle tuotettava tukitoimintojen kokonaisuus. Sen tehtävänä on vastata kiinteän ja irtaimen omaisuuden kunnossapidosta, toteuttaa kiinteistöihin kohdistuvat korjaukset, suorittaa kiinteistöjen huolto- ja hoitotyöt, toteuttaa ja valvoa investointisuunnitelman mukaiset hankkeet sekä huolehtia metsien hoidosta. Lisäksi sen tehtävänä on vastata seurakunnallisen toiminnan edellyttämistä suntio-, vahtimestari- ja keittiöpalveluista.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari	Tavoitteen toteutumisen arviointi
Sähköinen huoltokirja ohjaa huollon ja kunnossapidon toimintaa. Energianseuranta on huoltokirjassa. Palvelupyynnöt on kirjattu huoltokirjaan ja niiden toteutumista seurataan	Sähköinen huoltokirja on aktiivisessa käytössä. Huoltokalenterin toteutuminen. Palvelupyynnöiden määrä ja toteutuminen. Energiankulutustiedot.	Tavoite toteutui suunnitelman mukaisesti ja huoltokirja oli aktiivisessa käytössä.
Ympäristödiplomin edellyttämää ympäristöohjelmaa noudatetaan ja kehitetään. Esimerkiksi pyrimme aktiivisesti etsimään toimenpiteitä, joilla parannamme kiinteistöjen energiatehokkuutta ja siten pienennämme rakennuskantamme hiilijalanjälkeä.	Tehdyt ympäristötoimet ja kehitysehdotukset kiinteistötoimen toiminnassa. Toteutuneet energiansäästötoimet.	Tavoite toteutui suunnitelman mukaisesti ympäristöohjelmaa noudattaen.

	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	320 551,01	551 400,00		551 400,00	532 576,49	18 823,51	96,6
Toimintakulut	-2 135 533,95	-2 117 080,00	-25 000,00	-2 142 080,00	-2 080 431,03	-61 648,97	97,1
Henkilöstökulut	-686 862,42	-732 710,00		-732 710,00	-704 116,33	-28 593,67	96,1
Palvelujen ostot	-843 020,87	-813 800,00	-5 000,00	-818 800,00	-786 751,88	-32 048,12	96,1
Vuokrakulut	-136 475,91	-137 700,00		-137 700,00	-131 555,43	-6 144,57	95,5
Aineet ja tarvikkeet	-400 503,26	-361 700,00	-20 000,00	-381 700,00	-359 974,36	-21 725,64	94,3
Muut toimintakulut	-68 671,49	-71 170,00		-71 170,00	-98 033,03	26 863,03	137,7
TOIMINTAKATE	-1 814 982,94	-1 565 680,00	-25 000,00	-1 590 680,00	-1 547 854,54	-42 825,46	97,3

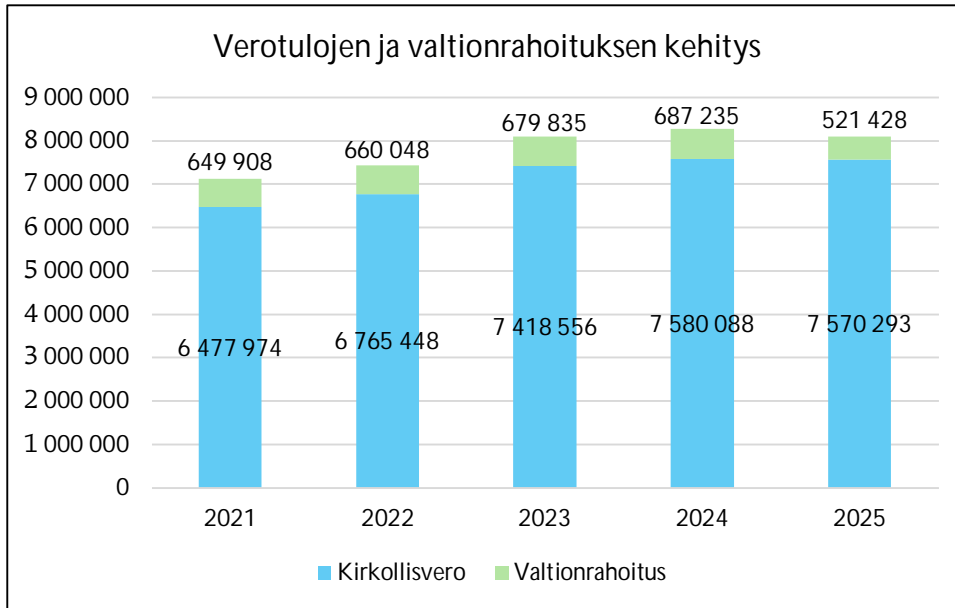
2. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteumavertailu

	TP 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	%
Toimintatuotot	1 123 717,47	1 433 695,00		1 433 695,00	1 534 119,91	-100 424,91	107,0
Korvaukset	198 457,05	80 000,00		80 000,00	101 423,94	-21 423,94	126,8
Myyntituotot	43 714,66	41 970,00		41 970,00	66 300,56	-24 330,56	158,0
Maksutuotot	600 687,23	620 825,00		620 825,00	669 669,95	-48 844,95	107,9
Vuokratuotot	91 770,64	86 400,00		86 400,00	70 800,02	15 599,98	81,9
Metsätalouden tuotot	109 023,71	455 000,00		455 000,00	388 155,71	66 844,29	85,3
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	43 274,14	105 260,00		105 260,00	153 426,52	-48 166,52	145,8
Tuet ja avustukset	31 818,91	30 240,00		30 240,00	80 186,65	-49 946,65	265,2
Muut toimintatuotot	4 971,13	14 000,00		14 000,00	4 156,56	9 843,44	29,7
Toimintakulut	-7 782 169,65	-8 306 051,00	-45 000,00	-8 351 051,00	-8 021 374,81	-329 676,19	96,1
Henkilöstökulut	-4 327 710,94	-4 756 029,00		-4 756 029,00	-4 645 922,35	-110 106,65	97,7
Palkat ja palkkiot	-3 569 142,13	-3 842 026,00		-3 842 026,00	-3 776 420,96	-65 605,04	98,3
Henkilösivukulut	-811 393,93	-934 003,00		-934 003,00	-891 970,61	-42 032,39	95,5
Henkilökulujen oikaisuerät	52 825,12	20 000,00		20 000,00	22 469,22	-2 469,22	112,3
Palvelujen ostot	-2 032 258,79	-2 192 278,00	-9 000,00	-2 201 278,00	-2 053 821,73	-147 456,27	93,3
Vuokratulut	-157 709,21	-158 730,00		-158 730,00	-148 077,36	-10 652,64	93,3
Aineet ja tarvikkeet	-789 677,84	-800 543,00	-36 000,00	-836 543,00	-736 637,59	-99 905,41	88,1
Ostot tilikauden aikana	-789 677,84	-800 543,00	-36 000,00	-836 543,00	-736 637,59	-99 905,41	88,1
Annetut avustukset	-385 835,70	-319 953,00		-319 953,00	-320 073,19	120,19	100,0
Muut toimintakulut	-88 977,17	-78 518,00		-78 518,00	-116 842,59	38 324,59	148,8
TOIMINTAKATE	-6 658 452,18	-6 872 356,00	-45 000,00	-6 917 356,00	-6 487 254,90	-430 101,10	93,8
Kirkollisverotulot	7 580 088,42	8 000 000,00	-100 000,00	7 900 000,00	7 570 292,51	329 707,49	95,8
Valtionrahoitus	687 234,96	520 000,00		520 000,00	521 427,72	-1 427,72	100,3
Verotuskulut	-93 172,60	-90 000,00		-90 000,00	-88 462,53	-1 537,47	98,3
Kirkon rahastomaksut	-597 756,00	-599 000,00	-48 000,00	-647 000,00	-646 536,00	-464,00	99,9
Rahoitustuotot ja -kulut	54 902,85	25 000,00		25 000,00	33 757,74	-8 757,74	135,0
Korkotuotot	42 203,00	10 000,00		10 000,00	16 755,02	-6 755,02	167,6
Muut rahoitustuotot	16 465,44	20 000,00		20 000,00	22 171,10	-2 171,10	110,9
VUOSIKATE	972 845,45	983 644,00	-193 000,00	790 644,00	903 224,54	-112 580,54	114,2
Poistot ja arvonalentumiset	-757 721,27	-788 611,00		-788 611,00	-894 641,75	106 030,75	113,4
Suunnitelman mukaiset poistot	-757 721,27	-788 611,00		-788 611,00	-840 872,33	52 261,33	106,6
Kertaluonteiset poistot	0,00				-53 769,42	53 769,42	0,0
TILIKAUDEN TULOS	215 124,18	195 033,00	-193 000,00	2 033,00	8 582,79	-6 549,79	422,2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	215 124,18	195 033,00	-193 000,00	2 033,00	8 582,79	-6 549,79	422,2

Verotulot ja valtionrahoitus

Vuosi	Kirkollisvero-prosentti	Kirkollisvero	Valtionrahoitus
2025	1,65 %	7 570 293	521 428
2024	1,65 %	7 580 088	687 235
2023	1,65 %	7 418 556	679 835
2022	1,70 %	6 765 448	660 048
2021	1,70 %	6 477 974	649 908

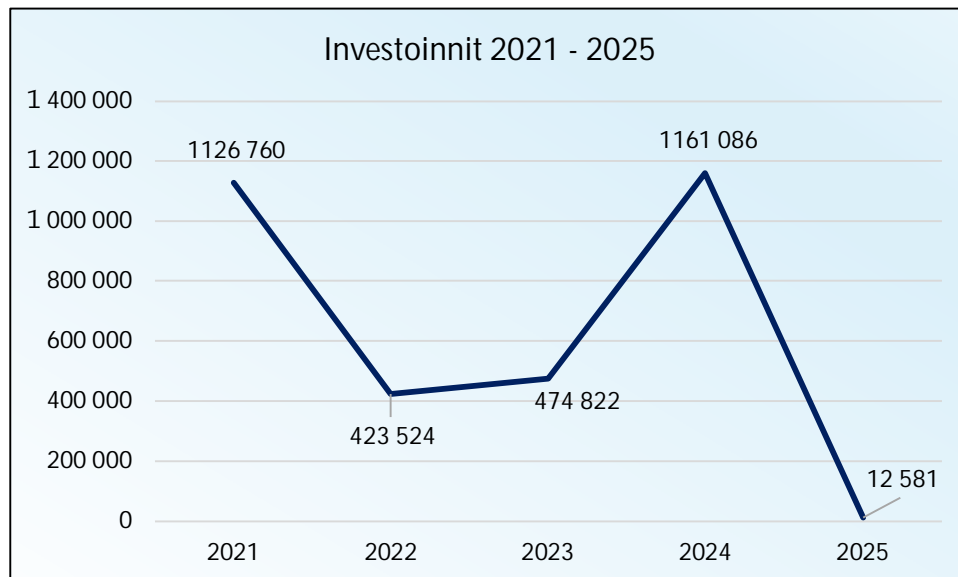


3. Investointiosan toteutuminen

Investointiosan toteumavertailu

	Kustannusarvio	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli/ ali	T-%
Vuoden 2025 investoinnit					
Kuormaaja Tammikankaan hautausmaalle	40 000	40 000		40 000	0,0 %
Ylöjärven kirkon lastentila	120 000	20 000	12 581	7 419	62,9 %
Seurakuntakeskuksen automaatiojärjestelmän modernisointi	35 000	35 000		35 000	0,0 %
Pappilan automaatiojärjestelmän modernisointi	25 000	25 000		25 000	0,0 %
Lempiäniemen leirikeskuksen vanhan majoitusrakennuksen jatkokäyttö	130 000	10 000		10 000	0,0 %
YHTEENSÄ	350 000	130 000	12 581	117 419	9,7 %

Investoinnit toteutuivat huomattavasti pienempinä kuin talousarviossa, sillä sekä seurakuntakeskuksen että Pappilan automaatiojärjestelmien modernisointi jäivät kustannuksiltaan niin pieniksi, että ne toteutettiin käyttötalouden puolella. Lisäksi Tammikankaan hautausmaan kuormaajan osto siirtyi vuodelle 2026 ja Lempiäniemen vanhan majoitusrakennuksen jatkokäytön suunnittelu vuodelle 2027.



4. Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteumavertailu

	Toteuma 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Tulorahoitus	972 845,45	969 644,00	-193 000,00	776 644,00	928 365,73	-151 721,73	119,5
Vuosikate	972 845,45	983 644,00	-193 000,00	790 644,00	903 224,54	-112 580,54	114,2
Tulorahoituksen korjauserät		-14 000,00		-14 000,00	25 141,19	-39 141,19	-179,6
Investoinnit	-1 091 086,48	-130 000,00		-130 000,00	37 419,13	-167 419,13	-28,8
Investointimenot	-1 161 086,48			-130 000,00	-12 580,87	-117 419,13	9,7
Pysyvien vastaavien myyntitulot					50 000,00	-50 000,00	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	70 000,00						
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-118 241,03	839 644,00	-193 000,00	646 644,00	965 784,86	-319 140,86	149,4
Antolainauksen muutokset	5 000,00				-14 180,00	14 180,00	
Antolainauksen lisäys					-14 180,00	14 180,00	
Antolainauksen vähennys	5 000,00						
Lainakannan muutokset	-94 736,84				-21 052,64	21 052,64	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-21 052,64						
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-73 684,20				-21 052,64	21 052,64	
Muut maksuvalmiuden muutokset	74 630,67				-13 520,05	13 520,05	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	143 819,33				-83 602,91	83 602,91	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-132 164,35				108 448,36	-108 448,36	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	62 976,69				-38 365,50	38 365,50	
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-15 106,17				-48 752,69	48 752,69	
Rahavarojen muutos	-133 347,20	839 644,00	-193 000,00	646 644,00	917 032,17	-270 388,17	141,8
Rahavarojen muutos (tase)	-109 947,20				917 032,17	917 032,17	

Yhteenveto kirkkovaltuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	TA 2025	TA muutos	TA yhteensä 2025	Toteuma	Yli/ Ali	%
Käyttötalousoisa						
Hallinto toimintakate	-1 034 440,00		-1 034 440,00	-964 635,19	-69 804,81	93,3
Srk toiminta toimintakate	-3 950 186,00	-20 000,00	-3 970 186,00	-3 681 289,44	-288 896,56	92,7
Hautustoimi toimintakate	-322 050,00		-322 050,00	-293 475,73	-28 574,27	91,1
Kiinteistötoimi toimintakate	-1 565 680,00	-25 000,00	-1 590 680,00	-1 547 854,54	-42 825,46	97,3
Yhteensä	-6 872 356,00	-45 000,00	-6 917 356,00	-6 487 254,90	-430 101,10	93,8
Tuloslaskelmaosa						
Kirkollisvero	8 000 000,00	-100 000,00	7 900 000,00	7 570 292,51	329 707,49	95,8
Valtionrahoitus	520 000,00		520 000,00	521 427,72	-1 427,72	100,3
Keskusrahastomaksu	-260 000,00	-25 000,00	-285 000,00	-284 916,00	-84,00	100,0
Eläkerahastomaksu	-339 000,00	-23 000,00	-362 000,00	-361 620,00	-380,00	99,9
Investointiosa						
Ylöjärven kirkon lastentila	-20 000,00		-20 000,00	-12 580,87	-7 419,13	62,9
Pappilan automaatiojärjestelmän modernisointi	-25 000,00		-25 000,00	0,00	-25 000,00	0,0
Seurakuntakeskuksen automaatiojärjestelmän modernisointi	-35 000,00		-35 000,00	0,00	-35 000,00	0,0
Lempiäniemen leirikeskuksen vanhan majoitusrakennuksen jatkokäyttö	-10 000,00		-10 000,00	0,00	-10 000,00	0,0
Pienkuormaaja Tammikankaan hautausmaalle	-40 000,00		-40 000,00	0,00	-40 000,00	0,0
Rahoitusosa						
Antolainauksen muutokset	-14 180,00		-14 180,00	-14 180,00	0,00	100,0
Ottolainauksen muutokset	-21 052,00		-21 052,00	-21 052,00	0,00	100,0

III Tilinpäätöslaskelmat

1. Tuloslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	1 534 119,91	1 123 717,47
Korvaukset	101 423,94	198 457,05
Myyntituotot	66 300,56	43 714,66
Maksutuotot	669 669,95	600 687,23
Vuokratuotot	70 800,02	91 770,64
Metsätalouden tuotot	388 155,71	109 023,71
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	153 426,52	43 274,14
Tuet ja avustukset	80 186,65	31 818,91
Muut toimintatuotot	4 156,56	4 971,13
Toimintakulut	-8 021 374,81	-7 782 169,65
Henkilöstökulut	-4 645 922,35	-4 327 710,94
Palkat ja palkkiot	-3 776 420,96	-3 569 142,13
Henkilösivukulut	-891 970,61	-811 393,93
Henkilökulujen oikaisuerät	22 469,22	52 825,12
Palvelujen ostot	-2 053 821,73	-2 032 258,79
Vuokratulut	-148 077,36	-157 709,21
Aineet ja tarvikkeet	-736 637,59	-789 677,84
Ostot tilikauden aikana	-736 637,59	-789 677,84
Annetut avustukset	-320 073,19	-385 835,70
Muut toimintakulut	-116 842,59	-88 977,17
TOIMINTAKATE	-6 487 254,90	-6 658 452,18
Kirkollisverotulot	7 570 292,51	7 580 088,42
Valtionrahoitus	521 427,72	687 234,96
Verotuskulut	-88 462,53	-93 172,60
Kirkon rahastomaksut	-646 536,00	-597 756,00
Rahoitustuotot ja -kulut	33 757,74	54 902,85
Korkotuotot	16 755,02	42 203,00
Muut rahoitustuotot	22 171,10	16 465,44
Arvonlentumisten palautukset sijoituksista	0,00	1 500,00
Korkokulut	-568,57	-4 522,95
Muut rahoituskulut	-4 599,81	-742,64
VUOSIKATE	903 224,54	972 845,45
Poistot ja arvonalentumiset	-894 641,75	-757 721,27
Suunnitelman mukaiset poistot	-840 872,33	-757 721,27
Kertaluonteiset poistot	-53 769,42	0,00
TILIKAUDEN TULOS	8 582,79	215 124,18
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	8 582,79	215 124,18

2. Rahoituslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	928 365,73	972 845,45
Vuosikate	903 224,54	972 845,45
Tulorahoituksen korjauserät	25 141,19	
Investoinnit	37 419,13	-1 091 086,48
Investointimenot	-12 580,87	-1 161 086,48
Pysyvien vastaavien myyntitulot	50 000,00	
Rahoitusosuudet investointimenoihin		70 000,00
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	965 784,86	-118 241,03
Antolainauksen muutokset	-14 180,00	5 000,00
Antolainauksen lisäys	-14 180,00	
Antolainauksen vähennys		5 000,00
Lainakannan muutokset	-21 052,64	-94 736,84
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-21 052,64
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-21 052,64	-73 684,20
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13 520,05	74 630,67
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-83 602,91	143 819,33
Lyhytaikaisten saamisten muutos	108 448,36	-132 164,35
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-38 365,50	62 975,69
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-48 752,69	-15 106,17
Rahavarojen muutos	917 032,17	-133 347,20
Rahavarojen muutos (tase)	917 032,17	-109 947,20

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	917 032,17	-109 947,20
Rahavarat kauden lopussa	4 594 643,86	3 677 611,69
Rahavarat kauden alussa	3 677 611,69	3 787 558,89

3. Tase

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	13 244 485,52	13 379 048,89
PYSYVÄT VASTAAVAT	8 217 722,21	9 174 924,28
Aineettomat hyödykkeet	39 200,00	49 000,00
Muut pitkävaikutteiset menot	39 200,00	49 000,00
Aineelliset hyödykkeet	7 897 519,01	8 769 779,89
Maa- ja vesialueet	534 870,64	534 870,64
Hautaus-toimen aineelliset hyödykkeet	1 113 001,97	1 203 244,24
Rakennukset	5 713 927,03	6 404 508,44
Kiinteät rakenteet ja laitteet	465 408,66	543 565,78
Koneet ja kalusto	57 729,84	83 590,79
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12 580,87	0,00
Sijoitukset	281 003,20	356 144,39
Osakkeet ja osuudet	281 003,20	356 144,39
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	306 605,00	306 730,11
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	306 605,00	306 730,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 720 158,31	3 897 394,50
Saamiset	125 514,45	219 782,81
Pitkäaikaiset saamiset	14 180,00	0,00
Lainasaamiset	14 180,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	111 334,45	219 782,81
Myyntisaamiset	28 213,00	16 250,94
Siirtosaamiset	83 121,45	203 531,87
Rahoitusarvopaperit	3 838 916,76	2 920 367,97
Osakkeet ja osuudet	481 350,00	100 000,00
Muut arvopaperit	3 357 566,76	2 820 367,97
Rahat ja pankkisaamiset	755 727,10	757 243,72
VASTATTAVAA	13 244 485,52	13 379 048,89
OMA PÄÄOMA	11 215 605,88	11 207 023,09
Peruspääoma	6 072 682,58	6 072 682,58
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	5 134 340,51	4 919 216,33
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	8 582,79	215 124,18
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	714 840,96	798 568,98
Lahjoitusrahastojen pääomat	710 580,03	783 318,86
Muut toimeksiantojen pääomat	4 260,93	15 250,12
VIERAS PÄÄOMA	1 314 038,68	1 373 456,82
Pitkäaikainen vieras pääoma	186 055,99	191 442,84
Saadut ennakot	186 055,99	191 442,84
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 127 982,69	1 182 013,98
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	21 052,64
Saadut ennakot	66 370,01	61 399,71
Ostovelat	147 950,71	212 241,06
Muut velat	160 153,67	166 255,80
Siirtovelat	753 508,30	721 064,77

IV Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Kirjanpidossa noudatetaan suoriteperustetta. Poikkeuksena on verotulojen ja puunmyyntitulojen kirjaaminen maksuperusteisesti Kirkkohallituksen ohjeiden mukaan.

Arvostusperiaatteet

Hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

2. Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Ylöjärven seurakunnalla ei ole tässä kohdassa ilmoitettavaa.

3. Tuloslaskelman liitetiedot

Suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu seurakunnassa ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kirkkovaltuusto hyväksyi 8.12.2021 poistosuunnitelman muutoksen, jolla seurakunnan käyttöomaisuuden poistoajat on muutettu vastaamaan Kirkkohallituksen virastokollegion 17.6.2020 antamia ohjeita.

Kirkkovaltuuston hyväksymät poistoajat

Pysyvien vastaavien poistoajat	1.1.2022 lähtien poistoaika/vuotta	
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	3	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	ei poistoja	
Hautausmaat		
Hautausmaahan liittyvät pitkäv. menot	3-5	tasapoisto
Hautausmaiden maa- ja vesialueet	ei poistoja	
Hautausmaiden muut rakennukset	8-10	tasapoisto
Hautausmaiden kiinteät rakenteet ja laitteet	10-20	tasapoisto
Hautausmaiden koneet ja laitteet	3-5	tasapoisto
Hautausmaiden muut aineelliset hyödykkeet	käyttöajan mukaan	
Rakennukset		
Kirkot	30-60	tasapoisto
Seurakuntatalot	15-25	tasapoisto
Kappelit	20-40	tasapoisto
Siunauskappelit	20-40	tasapoisto
Leiri- ja kurssikeskukset	15-25	tasapoisto
Asuinrakennukset	15-25	tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	10-20	tasapoisto
Huolto- ja talousrakennukset	10-15	tasapoisto
Muut rakennukset	10-15	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Maa- ja vesirakenteet	10-20	tasapoisto
Urut	10-20	tasapoisto
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	5-15	tasapoisto
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet	3-5	tasapoisto
Atk-laitteistot	3	tasapoisto
Muut koneet ja kalustot	3-5	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
Sakraali-, arvo- ja taide-esineet	ei poistoja	

4. Rahoituslaskelman liitetiedot

Ylöjärven seurakunnalla ei ole tässä kohdassa ilmoitettavaa.

5. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

	Arvo ed. vuoden lopussa	Lisäykset	Vähennykset	Suunnitelman mukaiset poistot	Arvo vuoden lopussa
Aineettomat oikeudet	0,00				0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	49 000,00			-9 800,00	39 200,00
Aineettomat hyödykkeet Yht.	49 000,00			-9 800,00	39 200,00
Maa- ja vesialueet	534 870,64				534 870,64
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	1 203 244,24			-90 242,27	1 113 001,97
Rakennukset	6 404 508,44		-53 769,42	-636 811,99	5 713 927,03
Kiinteät rakenteet ja laitteet	543 565,78			-78 157,12	465 408,66
Koneet ja kalusto	83 590,79			-25 860,95	57 729,84
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	12 580,87			12 580,87
Aineelliset hyödykkeet Yht.	8 769 779,89	12 580,87	-53 769,42	-831 072,33	7 897 519,01
Sijoitukset	356 144,39		-75 141,19		281 003,20
Yhteensä	9 174 924,28	12 580,87	-128 910,61	-840 872,33	8 217 722,21

Rahoitusarvopapereiden hankinta-arvo ja markkina-arvo

	2025	2024	2023	2022	2021
Markkina-arvo 31.12.	4 413 873 €	3 321 454 €	3 239 791 €	2 114 069 €	1 992 126 €
Vastaava kirjanpitoarvo	3 838 917 €	2 920 368 €	3 001 745 €	2 001 453 €	1 708 604 €
Erotus	574 957 €	401 086 €	238 046 €	112 616 €	283 522 €

6. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Peruspääoman tarkoitus on osoittaa seurakunnan jäsenten verovaroin hankkimaa pääomaa, joka on sidottu kiinteään omaisuuteen ja pysyviin sijoituksiin.

7. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Seurakuntatalouden laskennallinen osuus kirkon yhteisestä eläkevastuuvajauksesta

Kirkon eläkevastuu	5 552 000 000
Kirkon eläkerahaston koko	1 964 654 305
Koko kirkon kattamaton eläkevastuu	3 587 345 695
Koko kirkon palkkasumma	575 287 553
Ylöjärven seurakunnan palkkasumma	3 650 984
Ylöjärven seurakunnan laskennallinen osuus kattamattomasta eläkevastuusta	22 766 602

Haudanhoitovastuu

Haudanhoitokulut (välilliset ja välittömät) 2025	154 338,07
Hoidossa olevien hautojen lukumäärä tilikauden aikana	1 194
Yhden hoidetun haudan kulu keskimäärin (haudanhoitokulut/ hoidossa olevien hautojen lkm)	129,26

Sopimusten kesto	Hoito- vuodet	Sopimusten lkm	Hoito- vuosia jäljellä	Hoito- vuodet yhteensä	Pääoma 1.1.2025	Lisäykset 2025	Jaksotus	Pääoma 31.12.2025
5 vuotta	2021–2025	60	0	0	7 161,00		7 161,00	-
5 vuotta	2022–2026	48	1	48	8 892,00		4 446,00	4 446,00
5 vuotta	2023–2027	51	2	102	14 480,40		4 826,80	9 653,60
5 vuotta	2024–2028	49	3	147	21 845,49		5 461,37	16 384,12
5 vuotta	2025–2029	45	4	180	6 733,00	19 333,96	5 213,39	20 853,57
5 vuotta	2026–2030	4	5	20	-	2 955,00		2 955,00
5 vuotta	2027–2031	1	5	5	555,00			555,00
5 vuotta	2028–2032	2	5	10	845,00			845,00
5 vuotta	2030–2034	1	5	5	220,00			220,00
5 vuotta	2035–2039	1	5	5	220,00			220,00
5 vuotta	2037–2041	1	5	5	610,00			610,00
5 vuotta	2040–2044	1	5	5	220,00			220,00
10 vuotta	2016–2025	50	0	0	6 979,00		6 979,00	-
10 vuotta	2017–2026	33	1	33	9 956,89		4 992,23	4 964,66
10 vuotta	2018–2027	16	2	32	6 951,00		2 317,00	4 634,00
10 vuotta	2019–2028	17	3	51	10 574,00		2 643,50	7 930,50
10 vuotta	2020–2029	22	4	88	15 008,62		3 001,72	12 006,90
10 vuotta	2021–2030	21	5	105	19 075,76		3 179,29	15 896,47
10 vuotta	2022–2031	23	6	138	24 857,00		3 551,00	21 306,00
10 vuotta	2023–2032	21	7	147	26 528,73		3 316,09	23 212,64
10 vuotta	2024–2033	24	8	192	37 512,00		4 168,00	33 344,00
10 vuotta	2025–2034	18	9	162	1 325,00	29 399,00	3 072,40	27 651,60
10 vuotta	2026–2035	6	10	60	1 200,00	9 245,00		10 445,00
10 vuotta	2027–2036	5	10	50	4 910,00	4 235,00		9 145,00
10 vuotta	2028–2037	2	10	20	2 825,00			2 825,00
10 vuotta	2030–2039	1	10	10	1 515,00			1 515,00
10 vuotta	2031–2040	3	10	30	5 740,00			5 740,00
10 vuotta	2032–2041	2	10	20	4 150,00			4 150,00
10 vuotta	2033–2042	3	10	30	3 370,00	2 000,00		5 370,00
10 vuotta	2034–2043	1	10	10	2 465,00			2 465,00
25 vuotta	2001–2025	1	0	0	74,55		74,55	-
25 vuotta	2002–2026	3	1	3	368,68		184,26	184,42
25 vuotta	2004–2028	1	3	3	298,48		74,59	223,88
25 vuotta	2005–2029	2	4	8	745,90		149,20	596,70
25 vuotta	2006–2030	1	5	5	447,55		74,60	372,95
		540		1729	248 660,05	67 167,96	64 886,01	250 942,00

Jäljellä olevien hoitovastuiden määrä 223 492,90
(yhden hoidetun haudan kulut keskimäärin * vastuulla olevien haudanhoitovuosien lukumäärä)

Hoitovastuiden yli-/ alikatteisuus

Jäljellä oleva haudanhoitovastuu 31.12.2025	223 492,90
Saadut ennakot haudanhoitosopimuksista 31.12.2025	250 942,00
Haudanhoitosopimuksien varojen ylikatteisuus	27 449,10

Hautaustoimessa jatkettiin palkkojen kohdistumisen seuraamista hautaustoimen eri tulosyksiköille vuonna 2025 pitämällä erillistä työaikakirjanpitoa. Työajan ja palkkakustannusten kohdentamisen täsmennysten seurauksena haudanhoiton kustannukset olivat pienemmät kuin vuonna 2024 (162 803,53 euroa). Tilikaudella hoidossa olevien hautojen määrän ollessa pienempi kuin vuonna 2024 (1 376), muodostui yhden hoidossa olevan haudan kulu silti suuremmaksi kuin edellisenä vuonna (118,32 euroa) ja siten myös jäljellä oleva hoitovastuu suuremmaksi kuin vuonna 2024 (211 786,57 euroa). Tämän seurauksena haudanhoitosopimuksien varojen ylikatteisuus pieneni hieman vuodesta 2024 (39 396,98 euroa). Työaikojen kohdentumisen seuraamista jatketaan edelleen.

Liitetieto 2

Vuokravastuut

Ylöjärven seurakunnalla on määräaikainen vuokrasopimus Takamaan toimitilasta Ylöjärven kaupungin kanssa 1.8.2030 asti. Vuokra vuonna 2025 oli 1 210,76 euroa kuukaudessa (ei arvonlisäverollista toimintaa), joten jäljellä oleva vuokravastuu on 66 591,80 euroa (ilman indeksikorotuksia). Vuokra on sidottu kiinteistöjen ylläpidon indeksiin (KyKi), joka tarkistetaan vuosittain edellisen vuoden syyskuun indeksin mukaan.

Liitetieto 3

Ylöjärven seurakunnalla on määräaikainen vuokrasopimus Asuntilan toimitilasta Alpha Market Ky:n kanssa 31.5.2030 asti. Vuokra vuonna 2025 oli 3 050,94 euroa kuukaudessa (ei arvonlisäverollista toimintaa), joten jäljellä oleva vuokravastuu on 161 699,82 euroa (ilman indeksikorotuksia). Vuokra on sidottu elinkustannusindeksiin, joka tarkistetaan vuosittain.

Liitetieto 4

Ylöjärven seurakunnalla on määräaikainen vuokrasopimus Mutalan toimitilasta Ylöjärven kaupungin kanssa 30.4.2026 asti. Vuokra vuonna 2025 oli 100 euroa kuukaudessa (ei arvonlisäverollista toimintaa), joten jäljellä oleva vuokravastuu on 400,00 euroa (ilman indeksikorotuksia). Vuokra on sidottu kuluttajahintaindeksiin ja se tarkistetaan vuosittain edellisen vuoden lokakuun indeksin mukaan.

Liitetieto 5

Ylöjärven seurakunnalla on toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus Siivikkalan toimitilasta Juha ja Anneli Kivivuoren kanssa. Vuokra oli vuonna 2025 2650,00 euroa kuukaudessa (ei arvonlisäverollista toimintaa). Vuokra on sidottu kuluttajahintaindeksiin ja se tarkistetaan vuosittain edellisen vuoden kesäkuun indeksin mukaan.

Liitetieto 6

Ylöjärven seurakunnalla on toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus Kurun lähetystyön kirpputorin tiloista Kesko Oyj:n kanssa. Vuokra oli vuonna 2025 124,00 euroa kuukaudessa.

Liitetieto 7

Leasingvastuut

Ylöjärven seurakunnalla on erääntymättömiä vuokravastuita kopiokoneesta ja atk-laitteista Tukirahoitus Oy:ltä yhteensä 1 630,05 euroa.

Liitetieto 8

Ylöjärven seurakunnalla on erääntymättömiä vuokravastuita työsuhdepolkupyöristä GoByBike Finance Oy:ltä yhteensä 8 893,72 euroa.

Liitetieto 9

Muut vakuudet ja vastuusitoumukset

Ylöjärven seurakunnan ja Suomen lähetyseuran lähetystyön palvelusopimus on voimassa toistaiseksi. Sopimus on tarkistettu 1.10.2024, seuraava tarkistuspiste on 1.10.2026. Palvelusopimuksen suuruus on 145 200 euroa.

Liitetieto 10

Ylöjärven seurakunnan kirkkovaltuusto on 9.10.2024 myöntänyt perustettavalle Pirkanmaan krematorio Oy:lle oman pääoman ehtoisen lainan yhteensä 85 072 euroa. Lainalle maksetaan korkoa 2 % p.a. viimeistään vuoden 2028 alusta lukien, jollei markkinaehtoisuudesta muuta johdu. Lisäksi Ylöjärven seurakunnan kirkkovaltuusto on päättänyt antaa Pirkanmaan krematorio Oy:n ottaman lainan vakuudeksi seurakunnan omavelkaisen takauksen määrältään enintään 536 628 euroa.

Liitetieto 11

V Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Kirkkoneuvosto vastaa seurakunnan tilinpäätöksen laatimisesta. Tilinpäätöksen allekirjoittavat päätösvaltaisen kirkkoneuvoston jäsenet ja talousjohtaja.

Ylöjärvellä 25.3.2026

Kirkkoneuvosto

Ulla Ruusukallio
puheenjohtaja, kirkkoherra

Jaana Heikkilä-Halkola
varapuheenjohtaja

Ulla Friman

Jukka Hammarén

Juhani Heino

Risto Itämetsä

Marja Koivula

Johanna Risku

Heli Teiskonlahti

Tapani Tienari

Virpi Ukonmäki

Annamari Kortesaari
talousjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Ylöjärvellä,2026

Revisium Oy, tilintarkastusyhteisö

Jaakko Rönkkö

JHT

VI Luettelot ja selvitykset

Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositelajeista

Ylöjärven seurakunta on siirtynyt Kirkon palvelukeskuksen asiakkaaksi 1.1.2017. Kirkon palvelukeskus hoitaa seurakunnan kirjanpidon, ostolaskut, ostoreskontran, myyntireskontran, käyttöomaisuuskirjanpidon, palkanlaskennan, matka- ja kululaskut sekä niihin liittyvän maksuliikenteen tehtäviä (KJ 5:21 §).

Luettelo kirjanpitoKirjoista

1. Päiväkirja
2. Pääkirja
3. Ostoreskontra
4. Myyntireskontra
5. Kassakirjanpito
6. Palkkakirjanpito
7. Käyttöomaisuuskirjanpito
8. Tuloslaskelma
9. Tase
10. Rahoituslaskelma

Luettelo tositelajeista

Tositelaji	Nimi	Numerosarja
AB	Kirjanpitotosite	01
AI	Investointituet KOM	01
AM	KOM myynnit	01
AZ	Purku KOM:iin	01
K4	Verkkomaksut	01
P1	Palkat verokäsittely	01
PV	Palkkavaraus	01
SA	Pääkirjatilitosite	01
SE	Sisäiset erät	01
SK	Srk:n muistiotosite	01
T1	Maksul. tiliote, vero	01
ZM	M2 Kirjanpitoliittym	01
AF	Poistokirjaukset	03
DZ	Asiakkaat - maksu	14
KZ	Toimittajat - maksu	15
M1	Hautainhoitojärj.	18
ZD	Luottotappiokirjaus	18
KA	Toimittajatosite	19
KG	Toimittajat - hyvät.	19
KR	Toimittajat - lasku	19
TM	Matkalaskut ostoresk	19

Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista

Tilinpäätös säilytetään pysyvästi sähköisessä muodossa.

Palkkatietoja sisältävät asiakirjat säilytetään 50 vuotta.

Kirjanpitokirjat, tililuettelo sekä luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista säilytetään vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §). Kirjanpitokirjat säilytetään Kirkon palvelukeskuksen järjestelmissä sähköisessä muodossa.